



FORSVARSMATERIELL



ÅRSRAPPORT

2018

Innhold

| | | | |
|--|-----------|---|-----------|
| I Leders beretning | 5 | V Vurdering av fremtidsutsikter | 32 |
| II Introduksjon til virksomheten og hovedtall | 6 | Mål L1: Planlegger og fremskaffer kostnadseffektivt materiell | 35 |
| Forsvarsmateriells samfunnsoppdrag | 7 | Mål L2: Utfører effektiv eierskaps- og materiellforvaltning | 38 |
| Organisasjon og ledelse | 7 | Mål Ø1: Anvender tildelte midler nøkternt og effektivt | 40 |
| Visjon, misjon og verdier | 9 | Mål I1: Ivaretar forebyggende sikkerhet og forsvarlig forvaltning | 40 |
| Samarbeid i forsvarssektoren | 10 | Mål I2: Videreutvikle etaten som profesjonell utøver innenfor materiellinvestering og -forvaltning | 41 |
| Hovedtall 2018 | 11 | Mål M1: Innehar riktig kompetanse til rett tid | 41 |
| III Årets aktiviteter og resultater | 12 | Tillegg til årsrapport | 42 |
| Forsvarsmateriells måloppnåelse | 13 | Miljøredegjørelse | 43 |
| Mål L1: Planlegger og fremskaffer kostnadseffektivt materiell | 15 | Likestilling og mangfold | 45 |
| Mål L2: Utfører effektiv eierskaps- og materiellforvaltning | 18 | VI Årsregnskap | 48 |
| Mål Ø1: Anvender tildelte midler nøkternt og effektivt | 20 | Ledelseskomentarer | 49 |
| Mål I1: Ivaretar forebyggende sikkerhet og forsvarlig forvaltning | 21 | Kontantregnskapet 2018 | 51 |
| Mål I2: Videreutvikle etaten som profesjonell utøver innen materiellinvestering og -forvaltning | 22 | Virksomhetsregnskap 2018 | 59 |
| Mål M1: Innehar riktig kompetanse til rett tid | 23 | Tabelloversikt | |
| IV Styring og kontroll i virksomheten | 26 | Tabell 1: Hovedtall 2018 | 11 |
| Mål-, resultat- og risikostyring | 27 | Tabell 2: Balanse 2018 | 11 |
| Internkontroll | 27 | Tabell 3: Kontrakter over 200 mill. kr inngått i 2018 | 16 |
| Integritetsprogrammet | 28 | Tabell 4: Antall ansatte fordelt på personellkategori | 46 |
| Riksrevisjonen | 29 | Tabell 5: Kjønnfordeling i prosent og brutto årslønn | 47 |
| Overordnet vurdering av modenheten i styrings- og kontrollprosessene | 29 | Figuroversikt | |
| Varslingskanal | 30 | Figur 1: Organisasjonskart per 31.12.2018 | 8 |
| Fellesføringer i tildelingsbrevet | 30 | Figur 2: Forsvarssektoren | 10 |
| | | Figur 3: Status for måloppnåelse i 2018 | 13 |
| | | Figur 4: Coso-modellen | 27 |
| | | Figur 5: Ansatte fordelt på militære og sivile, kvinner og menn | 46 |

Leders beretning

Forsvarsmateriells samfunnsoppdrag er levetidsforvaltning av Forsvarets materiell. Det innebærer å anskaffe, forvalte og utfase materiellet til rett tid, kost og kvalitet.

Vi kan se tilbake på 2018 som et år med meget gode resultater i en ennå ung organisasjon. Måloppnåelsen er gjennomgående tilfredsstillende i vårt tredje driftsår. Vi har i stort levert på oppdraget vårt og samtidig klart å videreutvikle organisasjonen i tråd med iverksettelsesbrevet fra Forsvarsdepartementet og virksomhetsplanen vår.

Gjennom året anskaffet vi materiell for store beløp. Vi inngikk over 140 nye kontrakter til en samlet økonomisk verdi av inntil 12 milliarder kroner. Dette er sentrale bidrag i arbeidet med å planlegge og fremskaffe kostnadseffektivt materiell og i tråd med den politiske satsingen som går ut på at Forsvaret skal bli utrustet med relevant og tidsriktig materiell.

Vårt bidrag til Forsvarets operative evne er å levere teknisk godkjent og sikkert materiell. Det overordnede bildet er at vi har lykket med det. Status for den tekniske tilstanden i materiellporteføljen anses å være tilfredsstillende selv om tilstanden for noen enkeltsystemer er mindre tilfredsstillende.

Etaten bidro i 2018 til at Norge etterlever sine internasjonale forpliktelser. Alle leveranser vi har ansvar for til NATO er gjennomført. Forsvarsmateriell bisto i forberedelsen og gjennomføringen av den store NATO-øvelsen Trident Juncture innenfor vårt ansvarsområde.

Etatens virksomhet knyttet til industrisamarbeidsavtaler resulterte i fem nye avtaler til en samlet verdi av 1,1 milliarder kroner. Disse avtalene bidrar til videreutviklingen av norsk utviklet teknologi i tråd med den nasjonale forsvarsindustrielle strategien. Samtidig kommer disse avtalene norsk forsvarsindustri og norske arbeidsplasser til gode.

To anskaffelser har vært særlig utfordrende for etaten; helikopteranskaffelsen NH90 og logistikk- og støttefartøyet KNM «Maud». Siden Forsvarsmateriell ble etablert i 2016, har det vært høyt prioritert å følge opp leveransene av NH90, som allerede da var svært forsinket. I 2018 fikk vi levert tre helikoptre, og oppfølgingen av leveransene av de gjenstående helikoptrene har fortsatt høy prioritet. KNM «Maud» er forsinket med to år i forhold til de opprinnelige planene. Det var derfor en viktig milepæl da skipet ble overtatt fra verftet i Sør-Korea på slutten av året. De fleste øvrige leveranser ble levert på tid, og det er god fremdrift i pågående prosjekter.

På slutten av året gikk betydelige ressurser med til sikrings- og bergingsarbeidet av fregatten KNM «Helge Ingstad». Vårt ansvar er å støtte Forsvaret med sikring, heving og transport til land for konservering av fartøyet. Det er et krevende arbeid som fordrer samarbeid mellom mange kompetansemiljøer. Et redningsarbeid av et militært fartøy av et slikt omfang og av en slik kompleksitet har ikke blitt gjennomført tidligere i Norge.

Vi har et stort samfunnsansvar i å forvalte fellesskapets ressurser. Det er derfor gledelig å rapportere at etatens økonomistyring er god. Det er lagt ned et betydelig arbeid for å nå ambisjonen om å bedre kvaliteten på Forsvarsmateriells virksomhetsregnskap for å nå årets mål om en umodifisert beretning fra Riksrevisjonen.

Årets gode måloppnåelse er et resultat av innsatsen og kompetansen til våre ansatte og et godt samarbeid med Forsvaret, våre øvrige partnere i sektoren og forsvarsindustrien.

God lesning!

Oslo, 1. mars 2019

Mette Sørfonden

Mette Sørfonden
Direktør Forsvarsmateriell

Vi kan se tilbake på 2018 som et år med meget gode resultater i en ennå ung organisasjon.

Introduksjon til virksomheten og hovedtall



Forsvarsmateriells samfunnsoppdrag

Forsvarsmateriell ble opprettet i 2016 og er et statlig forvaltningsorgan underlagt Forsvarsdepartementet. Etaten skal på vegne av Forsvarsdepartementet planlegge, anskaffe og forvalte samt utfase materiell for Forsvaret og øvrige virksomheter i forsvarssektoren. Vi skal forvalte materialet gjennom hele dets levetid for å ivareta ytelse, teknisk tilgjengelighet og sikkerhet i henhold til lover, regler og øvrige krav. Forsvarsmateriell er tillagt fagmyndighet for materiell i forsvarssektoren.

Etatens hovedoppgaver er

- A. å bistå Forsvarsdepartementet, Forsvaret og øvrige virksomheter i planleggingen av materiellprosjekter
- B. å planlegge og gjennomføre materiell-investeringsprosjekter for Forsvaret og øvrige virksomheter
- C. å forvalte materiell
- D. å ivareta fagmyndighet for materiell
- E. å gi råd til Forsvarsdepartementet og virksomheter innenfor organisasjonens ansvarsområder
- F. å støtte Forsvaret og øvrige deler av sektoren med kompetanse innenfor organisasjonens ansvarsområder

- G. å følge opp internasjonalt materiellsamarbeid og bistå Forsvarsdepartementet med markedsføring av norsk industri
- H. å ivareta den nasjonale forsvarsindustrielle strategien etter føringer gitt av Forsvarsdepartementet
- I. å utarbeide og vedlikeholde en årlig plan for avhending av utrangert materiell
- J. å forvalte og avhende materiell som er utrangert fra etatene i forsvarssektoren
- K. å fastsette og føre lovpålagte registre som kjøretøyregister, våpenregister, luftfartøyregister og fartøyregister

Organisasjon og ledelse

Forsvarsmateriell hadde 1435 medarbeidere i 2018 fordelt på seks leveranseavdelinger, to fagavdelinger og to stabsavdelinger, se figur 1 på neste side.

Hovedkontoret er på Militærhospitalet på Grev Wedels plass 1 i Oslo. Leveranseavdelingene er samlokalisert med Forsvaret på Haakonsværn Orlogsstasjon i Bergen, på Kjeller i Skedsmo og i Kolsås leir i Bærum. I tillegg har vi noen mindre avdelinger på Raufoss, Ramsund, Jørstadmoen, Ørland og i Bardufoss. Vi har også medarbeidere stasjonert i utlandet, blant annet i USA, Italia, Frankrike og Sør-Korea.



Figur 1: Organisasjon og ledelse per 31.12.2018

VÅR MISJON
VI UTRUSTER
FORSVARET

VÅR VISJON
RELEVANT OG
TIDSRIKTIG

VÅRE VERDIER
INTEGRITET
RESPEKT
ANSVAR

Visjon, misjon og verdier

Forsvarsmateriell har en visjon, en misjon og et sett verdier som plattform for etatens virksomhet. Det skal bidra til en felles retning og utvikling av holdninger, etikk og god ledelse.

Visjonen vår er: **relevant og tidsriktig.**

Alle i Forsvarsmateriell er inneforstått med at alt materiell skal leveres til rett tid og være relevant. Når visjonen realiseres, har den stor verdi både for mottakerne og for oss selv. Det gir mening og motivasjon. Visjonen gjelder den enkelte medarbeider. Den er også noe vi som organisasjon skal strekke oss etter, og den går aldri ut på dato.

Misjonen vår er: **Vi utruster Forsvaret.**

Misjonen tydeliggjør hvem vi er til for, og beskriver hva vi faktisk gjør – hovedformålet med Forsvarsmateriell.

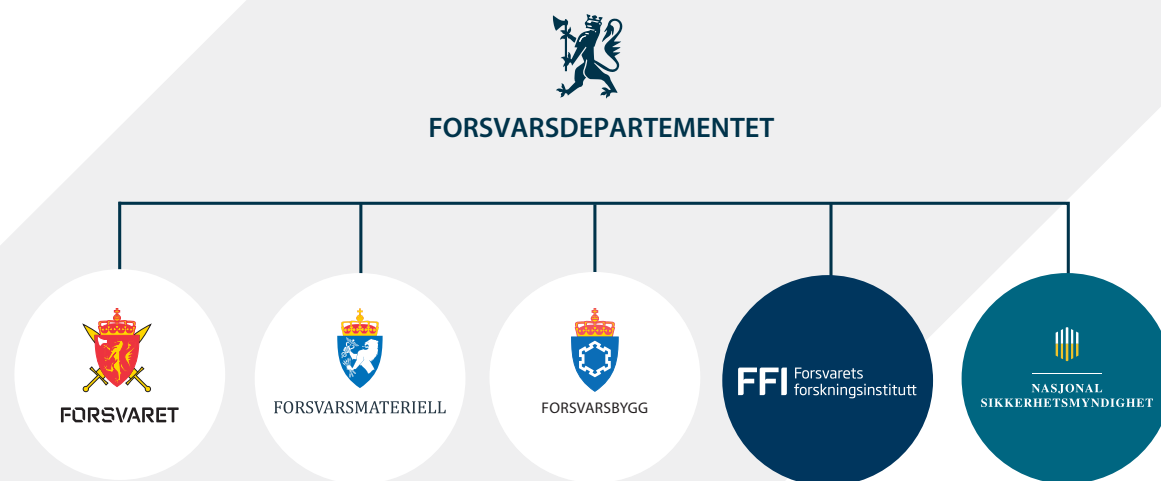
Verdiene våre er: **integritet, respekt og ansvar.**

Verdiene våre er en rettesnor for alle medarbeidere i det daglige. De forteller oss hvordan oppgaver skal løses, og hvordan vi skal opptre. Integritet er vår førende verdi. Vi forvalter store verdier på samfunnets vegne og gjennomfører store anskaffelser både nasjonalt og internasjonalt. Det er en rammebetingelse og en forventning til oss at vi er i front når det gjelder forretningsetikk og at vi er til å stole på. De to andre verdiene, ansvar og respekt henger godt sammen med integritet og er gode verdier.

For å sikre en høy etisk standard i virksomheten må medarbeiderne i Forsvarsmateriell oppfylle visse krav til etisk standard. Disse kravene har vi operasjonalisert gjennom et integritetsprogram. Det er et eget opplæringsprogram for alle ansatte og består av tre hovedkomponenter, verdigrunnlag, etiske retningslinjer og antikorrupsjonsprogram, samt to støttekomponenter, kompetansebygging og integrering i HR-prosesser.

Effekten av integritetsprogrammet evalueres årlig i form av en modenheitsvurdering som dekker områdene kontrollmiljø, risikovurdering, kontrollaktiviteter, oppfølgingsaktiviteter og informasjon og kommunikasjon.

Senter for integritet i forsvarssektoren (SIFS) støtter oss i gjennomføringen av integritetsprogrammet. SIFS er et kompetansesenter for godt styresett, integritetsbygging og antikorrupsjon for alle etatene i forsvarssektoren.



Figur 2: Forsvarssektoren

Samarbeid i forsvarssektoren

God og effektiv samhandling med de fire øvrige etatene i forsvarssektoren – Forsvaret, Forsvarsbygg, Forsvarets forskningsinstitutt og Nasjonal sikkerhetsmyndighet – er en forutsetning både for å løse Forsvarsmateriells og sektorens oppdrag. Etablerte samhandlingsarenaer for disse etatene legger til rette for effektiv utveksling av informasjon og samarbeid om sentrale leveranser.

Vi samarbeider spesielt tett med Forsvaret. Forsvaret er hovedmottaker av materiellet som Forsvarsmateriell fremskaffer. Grunnlaget for hvilke investeringsprosjekter vi gjennomfører, er basert på Forsvarets behov. Samarbeidet mellom

Forsvaret og Forsvarsmateriell er regulert i en samhandlingsavtale. Det er også etablert samhandlingsavtaler mellom leveranseavdelingene og styrkeprodusentene i Forsvaret.

Vi bruker flere av Forsvarets fellestjenester som direkte støtte i daglige aktiviteter, blant annet Forsvarets regnskapsadministrasjon, Forsvarets lønnsadministrasjon og Forsvarets arkivtjeneste.

Hovedtall 2018

Tabell 1:
Hovedtall 2018, i 1000 kr

| | Tildeling | Regnskap* | Utnyttelsesgrad | Andel |
|--|------------|------------|-----------------|-------|
| Samlet tildeling post 01–99, netto | 15 397 276 | 14 258 193 | 93 % | |
| Investeringsutgifter post 44–75, netto | 13 653 259 | 12 547 077 | 92 % | 88 % |
| Driftsutgifter post 01–29, netto | 1 744 017 | 1 711 116 | 98 % | 12 % |
| Lønnsandel av driftsutgifter | | 1 323 541 | | 77 % |
| Antall årsverk | | 1 428 | | |
| Lønnsutgifter per årsverk | | 927 | | |

* Regnskapstall vises kun for de postene som Forsvarsmateriell har tildeling for.

Tabell 2:
Balanse 2018, i 1000 kr

| | 31.12.2018 | Omarbeidet 31.12.2017 |
|---|--------------------|--------------------------|
| Eiendeler | 26 902 301 | 22 625 261 |
| A. Anleggsmidler | 158 412 | 166 420 |
| I Immaterielle eiendeler | 0 | 0 |
| II Varige driftsmidler | 158 412 | 166 420 |
| III Finansielle anleggsmidler | 0 | 0 |
| B. Omløpsmidler | 26 743 889 | 22 458 841 |
| I Beholdninger av varer og driftsmateriell | 19 443 370 | 14 567 540 |
| II Fordringer | 7 299 019 | 7 891 301 |
| III Bankinnskudd, kontanter og lignende | 1 500 | 0 |
| Statens kapital og gjeld | -26 902 301 | -22 625 261 |
| C. Statens kapital | -25 907 345 | -21 964 986 |
| I Virksomhetskapital | 0 | 0 |
| II Avregninger | 963 341 | 467 305 |
| III Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler | -158 412 | -166 420 |
| III Statens finansiering av beholdninger | -19 443 370 | -14 567 540 |
| III Statens finansiering av forskuddsbetalte kostnader | -7 268 904 | -7 698 331 |
| D. Gjeld | -994 956 | -660 275 |
| I Avsetning for langsiktige forpliktelser | 0 | 0 |
| II Annen langsiktig gjeld | 0 | 0 |
| III Kortsiktig gjeld | -994 956 | -660 275 |

Årets aktiviteter og resultater



Forsvarsmateriell har samlet sett en tilfredsstillende måloppnåelse i 2018. Måloppnåelsen er tilfredsstillende på fem mål og mindre tilfredsstillende på ett mål.

Forsvarsmateriells oppdrag ble gitt i Forsvarsdepartementets iverksettelsesbrev til langtidsplanen med presiseringer, endringer og tillegg for 2018. Forsvarsdepartementet har etablert et overordnet målbilde for Forsvarsmateriell som ligger til grunn for etatsstyringen.

Målbildet med seks strategiske mål og tilhørende styringsparametere er videreført fra 2017 til 2018.

Forsvarsmateriells måloppnåelse

| | | |
|-----------------------------------|--|--|
| LEVERANSER | PLANLEGGER OG FREMSKAFER KOSTNADEFFEKTIVT MATERIELL L1 | UTFØRER EFFEKTIV EIERSKAPS- OG MATERIELLFORVALTNING L2 |
| ØKONOMI | ANVENDER TILDELTE MIDLER NØKTERNT OG EFFEKTIVT Ø1 | |
| INTERNE PROSESSER | IVARETAR FOREBYGGENDE SIKKERHET OG FORSVARLIG FORVALTNING I1 | VIDEREUTVIKLE ETATEN SOM PROFESJONELL UTØVER INNEN MATERIELLINVESTERING OG -FORVALTNING I2 |
| MENNESKER LÆRING UTVIKLING | INNEHAR RIKTIG KOMPETANSE TIL RETT TID M1 | |

Figur 3: Status for måloppnåelse i 2018

VURDERINGSKRITERIER

MEGET TILFREDSSTILLENDE
Målet er nådd eller vil bli nådd iht. forventningene.

TILFREDSSTILLENDE
Målet er i stor grad nådd eller kommer sannsynligvis til å bli nådd iht. forventningene.

MINDRE TILFREDSSTILLENDE
Det er mangler i måloppnåelsen eller forsinkelser og det er mindre sannsynlig at forventningene kan innfris.

IKKE TILFREDSSTILLENDE
Det er alvorlige mangler i måloppnåelsen eller vesentlige forsinkelser. Forventningene innfris mest sannsynlig ikke.

Leveransemålene L1 og L2 dekker Forsvarsmateriells hovedoppgaver og omfatter de tre hovedprosessene å fremskaffe, forvalte og utfase materiell. Hovedoppgavene er å planlegge og fremskaffe materiellkapasiteter samt å levere sikkert, kostnadseffektivt materiell som er tilgjengelig for bruk i Forsvaret og øvrige etater. Økonomimålet Ø1 handler om å overholde rammer innenfor driften av virksomheten og i investeringsprosjektene. Mål I1 og I2, som gjelder interne prosesser, skal sikre at midler brukes effektivt, at materielle verdier forvaltes på en forsvarlig måte, og at virksomheten videreutvikles. Mål M1, som gjelder mennesker, læring og utvikling, danner grunnlaget for rett kompetanse og effektiv forvaltning av personellet, som er en forutsetning for hovedleveransene.

Forsvarsmateriell la i 2018 vekt på å bidra best mulig til Forsvarets operative evne ved å investere i nytt materiell og forvalte materiellet i drift. Vi hadde fokus på å videreutvikle etaten gjennom kompetansedreining, optimalisering og effektivisering.

Måloppnåelsen er tilfredsstillende på følgende strategiske mål:

- **L1:** Planlegger og fremskaffer kostnadseffektivt materiell
- **L2:** Utfører effektiv eierskaps- og materiellforvaltning
- **Ø1:** Anvender tildelte midler nøkternt og effektivt
- **I2:** Videreutvikler etaten som profesjonell utøver innen materiellinvestering og -forvaltning
- **M1:** Innehar riktig kompetanse til rett tid

Måloppnåelsen er mindre tilfredsstillende på følgende strategiske mål:

- **I1:** Ivaretar forebyggende sikkerhet og forsvarlig forvaltning

Forskning og utvikling

Forsvarsmateriell fungerer som rådgiver for Forsvarsdepartementet innenfor forskning og utvikling (FoU). FoU anses som en viktig del av Forsvarsmateriells arbeid for å holde tritt med den teknologiske utviklingen. FoU har en sentral plass i hovedprosessene fremskaffe og forvalte med hensyn til å anskaffe relevant og tidsriktig materiell, forbedre materiellet og ha et levetidsperspektiv på materiellsystemene.

Forsvarssektorens forskningsforum er arenaen hvor nye forskningsprosjekter ved Forsvarets forskningsinstitutt blir forankret i sektoren. Forsvarsmateriell er en viktig aktør i dette forumet, og vi legger særlig vekt på forskningsprosjekter som kan redusere gjennomføringsrisikoen ved materiellanskaffelser. Forsvarsmateriells eget FoU koordineringsforum har i løpet av 2018 arbeidet aktivt med å forbedre kommunikasjonen og samordningen innenfor de FoU-områdene hvor Forsvarsmateriell og Forsvarets forskningsinstitutt samhandler.

Trekantsamarbeidet mellom Forsvaret, Forsvarets forskningsinstitutt og industrien er under utvikling, og i 2018 la vi vekt på å få ned anskaffelsestiden på de prosjektene der det var mulig. Eksempler på effekten av trekantsamarbeidet er Kongsberg Defence Systems sjømålsmissiler Naval Strike Missile (NSM) og utviklingen av ny minerydderkapasitet.

MÅL L1:

Planlegger og fremskaffer kostnadseffektivt materiell

Samlet vurdering av måloppnåelsen:
VI LEVERER TILFREDSSTILLENDE.

Målet er at Forsvarsmateriell skal være i stand til å styre investeringsporteføljen ut fra økonomiske rammer og overordnede planer, føringer og prioriteringer, og følgelig at Forsvaret mottar tidsriktig og relevant materiell. Materiellinvesteringsprosessen skal effektiviseres og forbedres med hensyn til kvalitet, og etaten skal i større grad anskaffe ferdigutviklet materiell og tjenester som kan leveres til avtalt kvalitet, tid og pris.

Forsvarsmateriell gjennomførte i 2018 anskaffelser til Forsvaret innenfor etatens økonomiske rammer. Investeringsporteføljen besto av i underkant av 180 godkjente prosjekter. Over 30 investeringsprosjekter var under planlegging i 2018, mens 19 prosjekter ble avsluttet.

Den største investeringen i 2018 var anskaffelsen av F-35 kampfly. Investeringsutgiftene til kampflyene var 6,9 milliarder kroner og utgjorde rundt halvparten av vår samlede tildeling til investeringer. Arbeidet med anskaffelsen av nye undervannsbåter, i samarbeid med Tyskland, er godt i gang med planlagt kontraktsinngåelse i 2019.

Utover kampflyprogrammet og nye undervannsbåter omfatter de største pågående investeringene P-8A Poseidon maritime patruljefly, NH90 helikopter, nytt artillerisystem og CV90 kampvogn til Hæren, nye kystvaktartøy og nytt logistikk- og støtteartøy til Sjøforsvaret. Forsvarsmateriell støtter anskaffelsen av nye redningshelikopter

og overførte fire AW101 redningshelikopter til Forsvaret for drift i 2018. Justis- og beredskapsdepartementet er prosjekteier og prosjektansvarlig for de nye redningshelikoptrene. For å sikre at den tekniske tilgjengeligheten opprettholdes, og at materiellsystemene er relevante, gjennomførte vi i 2018 fortløpende oppdaterings- og oppgraderingsprosjekter på materiell i daglig bruk.

Produksjonen av beslutningsunderlag for nye investeringsprosjekter ble intensivert i takt med langtidsplanens satsing på investeringer i nytt materiell til Forsvaret. Det ble inngått 140 nye avtaler til en verdi på mer enn 1 million kroner i 2018. Vi forvalter cirka 400 kontrakter, rammeavtaler og avrop på hver mer enn 1 million kroner som er knyttet til aktive investeringsprosjekter. I juni ble en kontrakt til en verdi av 5 milliarder kroner for nye kystvaktartøy signert med det norske verftet Vard Langsten i Tomrefjord. Dette var årets største kontraktsinngåelse og omfatter anskaffelsen av tre nye kystvaktartøy til Forsvaret. I september ble det inngått en rammeavtale på inntil 700 feltvogner til Heimevernet med Harald A. Møller AS. Et initialavrop på 360 feltvogner ble signert samtidig, til en verdi av 338 millioner kroner.

Forsvarsmateriell inngikk i løpet av året kontrakter om fremtidige leveranser til en samlet verdi av inntil 12 milliarder kroner. Tabell 3 gir en oversikt over nye kontrakter eller rammeavtaler med en estimert verdi på mer enn 200 millioner kroner som ble inngått i 2018.

Tabell 3:
Kontrakter over 200 millioner kroner inngått i 2018.

| Leveranse | Leverandør | Økonomisk ramme |
|--|--|-----------------|
| Nye kystvaktfartøy | Vard Group AS | 5 175 mill. kr |
| Feltvogner til Heimevernet | Harald A. Møller AS | 900 mill. kr |
| Joint Strike Missile, trinn 3, del 3 | Kongsberg Defence & Aerospace AS | 703 mill. kr |
| Pansrede beltegående transportkjøretøy | Flensburger Fahrzeugbau Gesellschaft mbH (FFG) | 506 mill. kr |
| Ingeniørpanservogn | Flensburger Fahrzeugbau Gesellschaft mbH (FFG) | 440 mill. kr |
| Vedlikeholdsavtale av krypto- og kommunikasjonssystemer | Thales Norway AS | 397 mill. kr |
| Utviklingstjenester innenfor Forsvarets sikre plattformer, rammeavtale | Atea AS | 300 mill. kr |
| Tjenester for forvaltning av Forsvarets sikre plattformer, rammeavtale | Sopra Steria AS | 300 mill. kr |
| Multifunksjonell termisk kikkert | Safran Vectronix | 280 mill. kr |
| Utviklingstjenester innenfor Forsvarets sikre plattformer, rammeavtale | Bouvet Norge AS | 230 mill. kr |
| Risikovurdering for videreutvikling av NSM Missile System | Kongsberg Defence & aerospace | 220 mill. kr |
| Oppgradering av 3D Radar og Identification Friend or Foe-system til nye kystvaktfartøy | Hensoldt Sensors GmbH | 212 mill. kr |
| Angrepsrifle HK416N | Heckler & Koch GmbH | 212 mill. kr |

Forsvarsmateriell overførte i 2018 en rekke materiellsystemer til Forsvaret som vil gi stor operativ effekt. De største overføringene er seks F-35 kampfly, NH90 helikopter i endelig versjon, ingeniørpanservogner og en større mengde transportable IKT-moduler, for å nevne noe.

Det har av ulike årsaker oppstått forsinkelser i enkelte prosjekter. Mange av disse skyldes leverandører som ikke klarer å overholde kontraktene. Eksempel på forsinkede leveranser er NH90-helikopter, logistikkfartøy og IVECO patruljekjøretøy.

Samlet sett vurderes situasjonen i investeringsporteføljen som tilfredsstillende.

Internasjonalt materiellsamarbeid

Forsvarsmateriell følger opp internasjonalt materiellsamarbeid og bistår Forsvarsdepartementet med å støtte norsk forsvarsindustri i tråd med stortingsmeldingen Nasjonal forsvarsindustriell strategi². Etaten bistår og rådgir departementet i bi- og multilaterale materiell-samarbeidssaker.

Gjennom industrisamarbeidsavtaler med internasjonale leverandører støtter Forsvarsmateriell norsk industri med å oppnå internasjonal markedsadgang. På oppdrag fra Forsvarsdepartementet fremforhandlet vi fem nye industrisamarbeidsavtaler (gjenkjøpsavtaler) og utvidelse av to eksisterende industrisamarbeidsavtaler med utenlandske leverandører i 2018. Den totale

industrisamarbeidsforpliktelsen for disse avtalene er 1,6 milliarder kroner. I tillegg ble det fremforhandlet seks strategiske industrisamarbeidsavtaler med utenlandske bedrifter som er knyttet til kommende prosjekter. Det vil si at bedriftene kan inngå samarbeid med norsk industri for å forberede seg til mulige kontrakter med tilknyttet industrisamarbeidsforpliktelse.

Hele porteføljen på 31 løpende industrisamarbeidsavtaler hadde ved årsskiftet en total forpliktelse på 8,5 milliarder kroner. Aktiviteter i norsk industri som følge av industrisamarbeidsavtalene ble i 2018 innrapportert til en verdi av 2,2 milliarder kroner, hvorav 1,9 milliarder kroner ble godkjent og godskrevet industrisamarbeidsavtalene. Avtalene kommer mange norske bedrifter over hele landet til gode.

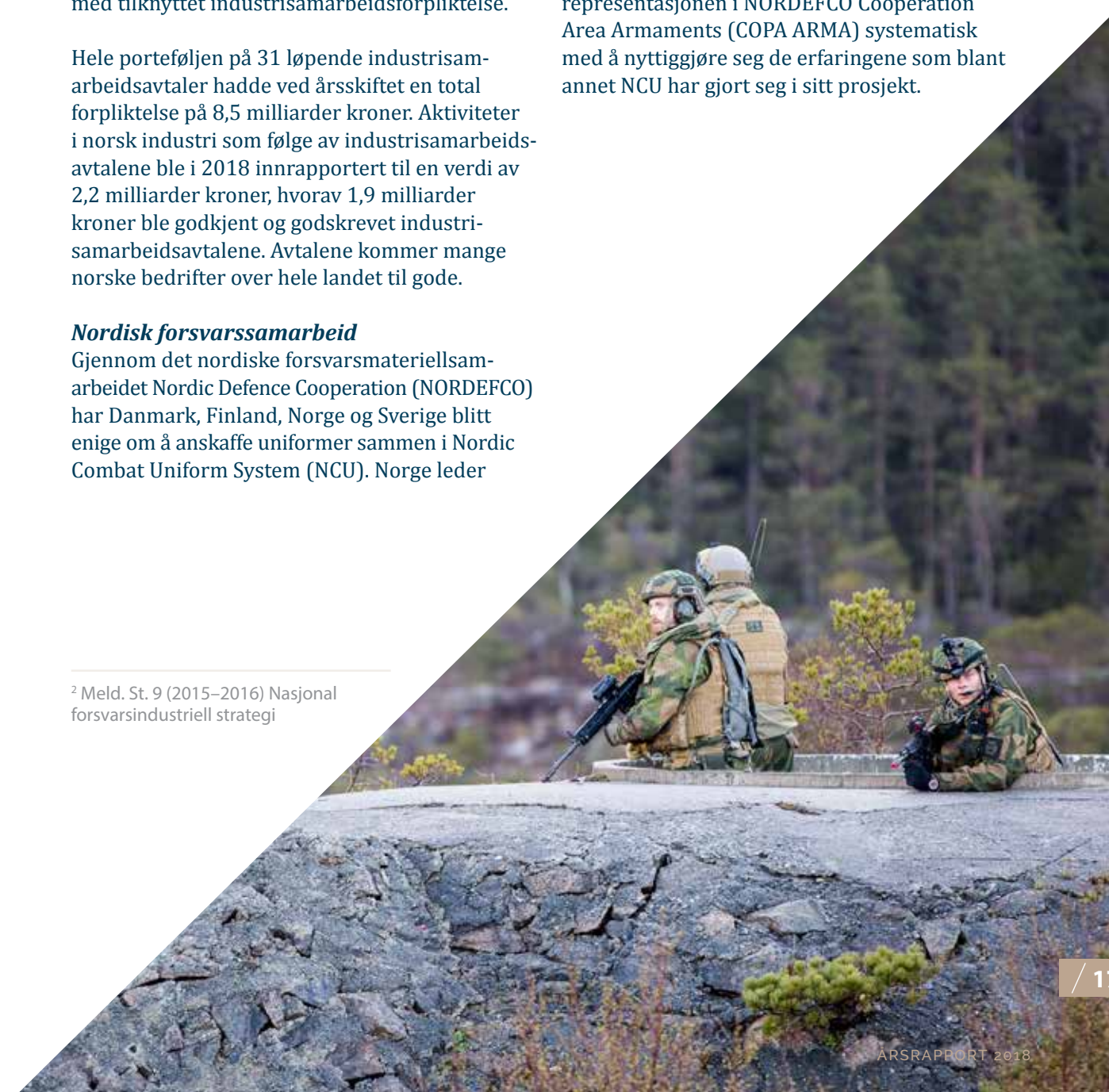
Nordisk forsvarssamarbeid

Gjennom det nordiske forsvarsmateriellsamarbeidet Nordic Defence Cooperation (NORDEFECO) har Danmark, Finland, Norge og Sverige blitt enige om å anskaffe uniformer sammen i Nordic Combat Uniform System (NCU). Norge leder

dette prosjektet. De fire nasjonene har en felles merkantil prosess, men vil signere fire separate kontrakter. Den totale kontraktsverdien for landene er anslagsvis 2–3 milliarder kroner, med leveranser fra 2021 og utover.

Forsvarsmateriell arbeider samtidig gjennom representasjonen i NORDEFECO Cooperation Area Armaments (COPA ARMA) systematisk med å nyttiggjøre seg de erfaringene som blant annet NCU har gjort seg i sitt prosjekt.

² Meld. St. 9 (2015–2016) Nasjonal forsvarsindustriell strategi



MÅL L2:

Utfører effektiv eierskaps- og materiellforvaltning

Samlet vurdering av måloppnåelsen:
VI LEVERER TILFREDSSTILLELSE.

Forsvarsmateriells eierskaps- og materiellforvaltning skal bidra til at Forsvaret har sikkert, tilgjengelig og relevant materiell som støtter Forsvarets operative evne. Forvaltningen skal være effektiv i forhold til intern ressursbruk og medvirke til en mest mulig kostnadseffektiv materielldrift i Forsvaret. I det følgende gis en kort omtale av noen av de viktigste forholdene som har vært vurdert med hensyn til måloppnåelsen.

Leveransene som var avtalt i samhandlingsavtalene med Forsvaret, er i all hovedsak tilfredsstillende for 2018. Den overordnede tilstanden i materiellporteføljen er også tilfredsstillende. Forsvarsmateriell skal ved behov vurdere og eventuelt utstede materiellsikkerhetspåbud for å ivareta materiellsikkerheten.

Ved utgangen av året var antallet utstede materiellsikkerhetspåbud og meldte avvik fra Forsvarets materielltilsyn svært lavt. Det er fortsatt utfordringer knyttet til noen materiellsystemer. Forsvarsmateriell bidro som forutsatt til effektiviseringen av materielldriften i Forsvaret i 2018.

Forsvarsmateriell evnet å respondere på ulike materiellhendelser i 2018 på en tilfredsstillende måte. Ulykken med fregatten KNM «Helge Ingstad» la beslag på betydelige ressurser i etaten i november og desember 2018. Forsvarsmateriell støttet Forsvaret i håndteringen av hendelsen og oppfølgingen i tiden etterpå, og

det ble foretatt omrokking av ressurser internt for å håndtere situasjonen.

Innføringen av NH90-helikopter er krevende og vil fortsatt være det fremover. Tilgjengeligheten i 2018 var betydelig lavere enn planlagt. Forsvarsmateriell anser Riksrevisjonens funn i forvaltningsrevisjonen av anskaffelsen av NH90 helikopter som lærerike. Vi har en tett og god oppfølging med leverandøren.

Forståelsen av rolle-, ansvars- og myndighetsfordelingen mellom Forsvaret og Forsvarsmateriell knyttet til materiellinvesteringer og -forvaltning er avklart på etatssjefsnivå, men det gjenstår fortsatt noen utfordringer med å sikre at denne forståelsen blir fulgt opp på en konsekvent måte i samhandlingen. Et viktig bidrag i så måte er Forsvarsmateriells utarbeidelse av et direktiv for materiellforvaltning, som konkretiserer og stiller krav til rollen som fagmyndighet for materiell. Direktivet tydeliggjør rolle-, ansvars- og myndighetsfordelingen mellom Forsvaret og Forsvarsmateriell. Videre er det etablert en prinsipiell enighet knyttet til grensesnittsavklaringer på IKT-området som delvis ble operasjonalisert i 2018, og som vil bli fulgt opp videre og operasjonalisert i 2019.

Rammeverket og forutsetningene knyttet til eierskapsforvaltningen ble i 2018 videreutviklet i tråd med målsettingen for året. Det er etablert maler for teknisk og forvaltningsmessig godkjenning av materiellet, idriftsettingen av materiellsystemer i FIF 3.0 (SAP) er utført i henhold til planen, og et verktøy som skal oppdatere levetidskostnadene for hovedmateriellet, er i ferd med å bli implementert.

Året 2018 var preget av øvelsen Trident Juncture. Forsvarsmateriells største leveranser til øvelsen var bidrag til vertslandsstøtteoppdraget, og vi leverte materiell, utrustning og IKT-tjenester for å støtte Forsvarets operative behov. Forsvarsmateriell ivaretar beredskapsmessige forhold innenfor etatens ansvarsområde. Vi arbeider med å utvikle beredskapsplanene og innarbeide disse i virksomheten. Både under og etter øvelsen Trident Juncture 2018 la Forsvarsmateriell ned mye arbeid i å heve kvaliteten på beredskapsarbeidet, noe som har gitt resultater.

Arbeidet med å forbedre systemunderstøttelsen innenfor materiellforvaltningen ble videreført i 2018. Fra 1. januar 2018 ble ansvaret for å idriftsette gjenstående materiellsystemer i vårt felles forvaltningssystem FIF 3.0 (SAP) overført fra Forsvaret til Forsvarsmateriell. I tett samarbeid med Forsvaret er blant annet følgende materiellsystemer overført til SAP i 2018: C-130J transportfly, korvetter i Skjold-klassen, Kongeskipet, kystvaktfartøy i Nordkapp-klassen og NASAMS luftvern. En viktig del av dette arbeidet går også ut på å heve kvaliteten på materielldataene.

Når det gjelder oppgaven med å utfase materiell, gikk hovedinnsatsen i 2018 ut på å implementere og forbedre rutinene for avhending for å sikre god egenkontroll på

området. Det er gjennomført destruksjon av noe avhendet materiell. I september ga Forsvarsdepartementet oss i oppdrag å gjenoppta nasjonale auksjonssalg, og forberedelsene til dette preget høsten. Vi etablerte et rammeverk for prosjektorganiseringen av større materiellsystemer som skal utfases, jf. F-16 kampfly, Sea King redningshelikopter og Orion maritime patruljefly.



MÅL Ø1:

Anvender tildelte midler nøkternt og effektivt

Samlet vurdering av måloppnåelsen:
VI LEVERER TILFREDSSTILLENDE.

Målet er at økonomistyringen skal være i tråd med regelverket, og at Forsvarsmateriell leverer økonomiske resultater som er i henhold til tildelingen. Midlene skal brukes effektivt, og materielle verdier skal forvaltes på en forsvarlig måte.

I 2018 hadde Forsvarsmateriell en samlet netto tildeling på 15,4 milliarder kroner fordelt på investering og drift på kapitlene 1760 og 1761 med tilhørende inntektskapitler. Av den samlede tildelingen gikk 13,7 milliarder kroner til investeringer og 1,7 milliarder kroner til driftsutgifter. Investeringsandelen tilsvarer 89 prosent av den totale tildelingen.

Forsvarsmateriell benyttet 14,3 milliarder kroner, noe som utgjør 93 prosent av den samlede tildelingen. Investeringsandelen av de samlede utgiftene var 12,5 milliarder kroner og utgjør 92 prosent av tildelingen til investeringer for 2018. Investeringene i nye kampfly utgjør 6,9 milliarder kroner og øvrige investeringer 5,6 milliarder kroner. Mindreforbruket, som i hovedsak skyldes senere fakturering enn planlagt i kampflyprogrammet, søkes overført til 2019.

Netto driftsutgifter var i 2018 1,7 milliarder kroner. Det utgjør 98 prosent av tildelingen.

Forsvarsmateriells aktiviteter ble gjennomført innenfor gitte tildelingen, og resultatet er samlet sett tilfredsstillende ut fra Forsvarsdepartementets krav.



MÅL I1:

Ivaretar forebyggende sikkerhet og forsvarlig forvaltning

Samlet vurdering av måloppnåelsen:
VI LEVERER MINDRE TILFREDSSTILLENDE.

Forsvarlig forvaltning

I 2017 fikk vi en modifisert revisjonsberetning hvor Riksrevisjonen tok forbehold på enkelte regnskapslinjer i virksomhetsregnskapet. Vår ambisjon for 2018 var å bedre kvaliteten i virksomhetsregnskapet for å få en umodifisert revisjonsberetning. For å nå dette målet bygget vi videre på tilbakemeldinger fra Riksrevisjonen og gjennomførte tiltak for å løse utfordringene.

Vi videreutviklet etatens styringssystem og forbedret dokumentasjonen av alle prosesser. Det er nedlagt et betydelig arbeid på internkontrollområdet for å øke modenheten og dokumentere og sikre etterlevelse. Internkontrollen er nå systematisert og dokumentert i tråd med rammeverket for helhetlig risikostyring og internkontroll (COSO³).

Avhending er gjennomført innenfor rammene gitt av Forsvarsdepartementet. Materiell som ikke lenger skal brukes av Forsvaret, blir faset ut gjennom salg fra nasjon til nasjon, donasjon eller destruksjon. Det er ikke avdekket avvik i gjennomføringen av avhending.

Forsvarsmateriell har ingen merknader fra Riksrevisjonen innenfor anskaffelsesområdet. Det er heller ikke avsagt negative rettsavgjørelser eller avgjørelser i Klagenemnda for offentlige anskaffelser i perioden.

I 2018 la vi ned et betydelig arbeid med å bygge opp og dokumentere internkontrollsystemene våre, men det er fortsatt noe usikkerhet knyttet til etterlevelsen av dette. Derfor vurderer vi måloppnåelsen som mindre tilfredsstillende.

Forebyggende sikkerhet

Forsvarsdepartementet fastsatte i juli 2018 Instruks om sikkerhetstjeneste i forsvarssektoren. Formålet med instruksjonen er «å legge forholdene til rette for utøvelse av en effektiv sikkerhetstjeneste og enhetlig styring og kontroll i forsvarssektoren. Instruksjonen skal bidra til å sikre Forsvarets operative evne»⁴.

Med utgangspunkt i instruksjonen vurderes den fremtidige organiseringen av sikkerhetstjenesten for å sikre at vi er i stand til å bygge, vedlikeholde og beholde kompetanse som er nødvendig for å løse etatens oppdrag.

Når det gjelder Forsvarsmateriells aktiviteter, som ofte omfatter gradert informasjon, er det spesielt viktig å bygge forståelse for sikkerhetstiltak. God sikkerhetskultur krever kontinuerlig fokus og opplæring av alle ansatte. I 2018 videreutviklet Forsvarsmateriell og Forsvaret samarbeidet om forebyggende sikkerhet når det gjelder utdanning av personell.

³ The Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission

⁴ Instruks om sikkerhetstjeneste i forsvarssektoren, § 1

MÅL I2:

Videreutvikle etaten som profesjonell utøver innen materiellinvestering og -forvaltning

Samlet vurdering av måloppnåelsen:
VI LEVERER TILFREDSSTILLENDE.

Forsvarsmateriell skal videreutvikle etaten i henhold til føringer gitt av Forsvarsdepartementet og planen for den videre utviklingen i perioden 2017–2020. En viktig del av dette er en egen tiltaks- og gevinstrealiseringsplan.

Det er lagt ned mye arbeid for å tilpasse organisasjonsstrukturen, utvikle mer effektive arbeidsformer, heve kompetansen og forbedre arbeidsprosessene.

Organisasjonen har fått en ny struktur etter omorganiseringen i 2017, og vi har lagt vekt på samhandling og tydeliggjøring av roller, ansvar og myndighet.

Vi startet arbeidet med å videreutvikle dokumentasjonen av arbeidsprosessene våre i styringssystemet.

Alle ansatte har fått opplæring i metoden Lean, som vil gjøre oss bedre i stand til å forbedre prosessene. Dette vil være et viktig bidrag i den kontinuerlige forbedringen og videreutviklingen av etaten.

Forsvarsmateriell styrket området strategisk samarbeid i 2018 ved å etablere en egen avdeling innenfor IKT som skal øke kapasiteten og bygge kompetanse på området.

Forsvarsmateriell er i ferd med å strukturere og intensivere arbeidet med digitalisering. Robotic Process Automation (RPA) er et pilotprosjekt

som er iverksatt i forbindelse med digitaliseringen av arbeidsprosesser. Forsvarsmateriell er i innledende dialog med Forsvarsbygg, Forsvaret og Forsvarets forskningsinstitutt om samarbeidsprosjekter som skal gjøre det mulig å oppnå kontinuerlig forbedring og digitalisering på tvers av etatene.

Forsvarsmateriell og Forsvaret er gjensidig avhengige av hverandres støtte for å kunne løse pålagte oppgaver. Samhandlingen er regulert gjennom avtaler som presiserer hva Forsvarsmateriell skal bidra med for å støtte Forsvarets operative evne og beredskap. I 2018 gjennomførte vi en årlig evaluering av leveransene og samhandlingen mellom Forsvarsmateriell og Forsvaret. Dette er et av flere grep vi tar for hele tiden å forbedre oss.

Tilbakemeldingene fra Forsvaret når det gjelder kvaliteten på leveranser, evnen til samarbeid og utøvelsen av vår rådgivende funksjon i sektoren er i all hovedsak positive. I 2018 ble det oppnådd viktige avklaringer om roller, ansvar og myndighet i sektoren, men ifølge tilbakemeldingene er det potensial for å bedre kommunikasjonen og redusere byråkratiseringen mellom etatene ytterligere. Direktivet for materiellforvaltning som ble innført 15. oktober 2018, er første steg på veien mot et helhetlig og oppdatert regelverk for å få en mer effektiv understøttelse av forsvarssektorens materiell. Vi vil fortsette arbeidet med å bli bedre på disse områdene.

Ut fra dette vurderes fremdriften i gjennomføringen av planen for å videreutvikle etaten og kvaliteten på leveranser og utført arbeid som tilfredsstillende.

MÅL M1:

Innehar riktig kompetanse til rett tid

Samlet vurdering av måloppnåelsen:
VI LEVERER TILFREDSSTILLENDE.

Forsvarsmateriell skal arbeide for å være en attraktiv arbeidsgiver som kan tiltrekke nye medarbeidere og beholde og videreutvikle kompetansen hos nåværende medarbeidere. Arbeidet går blant annet ut på å etablere omfattende kompetansetilbud både med akademiske studiepoeng og andre opplæringsaktiviteter.

I tråd med vedtatte planer økte antall ansatte i Forsvarsmateriell med cirka 60 personer, og vi er nå totalt 1435 medarbeidere. Denne økningen er nødvendig for at vi skal kunne håndtere en økt oppdragsmengde innenfor de tre hovedoppgavene våre: fremskaffelse, forvaltning og utfasing av materiell.

En økende investeringsportefølje og forvaltning av stadig mer teknologitunge systemer stiller store kompetansekrav til Forsvarsmateriell i årene som kommer. For å være bedre forberedt på fremtiden gjennomførte Forsvarets forskningsinstitutt, på oppdrag fra Forsvarsmateriell, i 2018 en omfattende kartlegging av etatens nåværende kompetanse og fremtidige kompetansebehov. I tiden fremover vil vi særlig rette oppmerksomheten mot kompetansemiljøer som ble avdekket som sårbare, for å sikre nødvendig kompetanse i fremtiden. Videre vil vi arbeide med å innføre Forsvarets kompetansekodeverk, som vil lette flyten av kompetanse mellom Forsvaret og Forsvarsmateriell og gi et bedre grunnlag for kompetansestyring og utvikling.

Forsvaret er i ferd med å modernisere befalsordningen, og det innføres en spesialistordning etter NATO-standard. Hensikten er å gi Forsvaret bedre mulighet for å styre kompetansen. Forsvarsmateriell skal tilpasse seg denne ordningen, og som en konsekvens av dette er alle stillinger gjennomgått. I 2018 ble 170 stillinger konvertert fra offiser til spesialist. Dette innebærer at vi har stillinger klare den dagen Forsvaret kan tilby oss denne kompetansen. Forsvaret endret i 2018 utdanningsordningen for militært personell, og vi antar at dette kan påvirke rekrutteringen av militært personell til Forsvarsmateriell på sikt. Forsvarsmateriell fortsetter arbeidet med å tilpasse organisasjonen til den nye ordningen i 2019.

Søknadene vi får inn på utlyste sivile stillinger, vurderes som tilfredsstillende, både med hensyn til kvantitet og kvalitet. Dette indikerer at etaten er en attraktiv arbeidsgiver, og det vil vi fortsette å jobbe for å være. I 2018 arbeidet vi for å få en tydeligere profil i rekrutteringskommunikasjonen, og i tillegg til at utlysningene ble annonsert på etablerte nettsteder, ble de delt på sosiale medier. Dette arbeidet vil bli styrket i 2019.

Forsvarsmateriell deltok i 2018 på karrieredager i regi av relevante universiteter og høyskoler for å orientere om hvilke jobbmuligheter vi kan tilby nyutdannede, og for å bidra til at tilgangen på kompetente søkere opprettholdes.

Forsvarsmateriell har medarbeidere med høyt engasjement og vilje til å legge ned en stor arbeidsinnsats. Vi jobber kontinuerlig med å følge opp arbeidsmiljøet. Det totale sykefraværet var under 3 prosent i 2018. Det er betydelig bedre enn

³ The Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission

⁴ Instruks om sikkerhetstjeneste i forsvarssektoren, § 1

gjennomsnittet i offentlig sektor, som var over 6 prosent. De tre partene i arbeidslivet, Regjeringen, arbeidsgiversiden og arbeidstakersiden, signerte en ny avtale om inkluderende arbeidsliv 18. desember 2018 for perioden 2019–2022. Vi vil lage en tilleggsavtale som viderefører dagens praksis.

Godt lederskap står i fokus i Forsvarsmateriell. I 2018 utviklet og gjennomførte vi et nytt lederkurs. Dette er et kurs som gir ledere en grunnleggende innføring i lederrollen og linjelederens oppgaver. Kurset vil bli avholdt jevnlig også i 2019. Vi har et eget mellomlederprogram for mer erfarne ledere, og dette kurset ble gjennomført for fjerde gang i 2018.

Alle ansatte gjennomførte kurs i kontinuerlig forbedring i 2018. Dette gir Forsvarsmateriell et godt grunnlag for å oppnå felles kompetanse i

metoden og filosofien. I alle leveranseavdelinger er denne kompetansen tatt i bruk i den daglige ledelsen for å oppnå økt effektivitet. Vi jobber for at dette skal bli en del av kulturen i Forsvarsmateriell.

Samarbeidet med ansattes tjenestemannsorganisasjoner er konstruktivt og godt.

Samlet sett vurderes måloppnåelsen som tilfredsstillende for 2018.



IV

Styring og kontroll i virksomheten



Basert på resultatene fra egenvurderinger og internrevisjonens overordnede uttalelse anser Forsvarsmateriell at den samlede styringen og kontrollen er god og tilpasset virksomhetens egenart, risiko og vesentlighet.

Iverksettelsesbrevet fra Forsvarsdepartementet gir mål, oppdrag, føringer og rammer for virksomhetsåret. Den totale oppgaveporteføljen omfatter også faste oppgaver og egeninitierte oppgaver. Oppgavene ivaretas av leveranseavdelingene, og direktøren gir føringer til sine ledere i mål- og resultatavtaler.

Den overordnede vurderingen er basert på følgende:

- A. omfattende egenvurderinger
- B. overordnet uttalelse fra Forsvarsmateriells internrevisjon

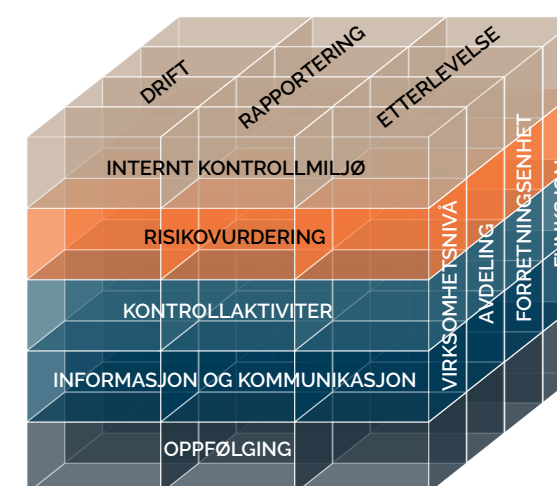
Mål-, resultat- og risikostyring

Forsvarsmateriell styrer virksomheten gjennom mål-, resultat- og risikostyring. Styring og oppfølging tilpasses virksomhetens egenart, risiko og vesentlighet. Vi skal innenfor disponible ressursrammer realisere de målene og resultatkravene som Forsvarsdepartementet har fastsatt i iverksettelsesbrevet. Det strategiske målbildet blir brukt gjennomgående i den interne styringen og som grunnlag for rapportering til Forsvarsdepartementet. I løpet av året vurderer vi statusen for styringsparametere for hvert av målene. Denne statusvurderingen gir oss en indikasjon på graden av måloppnåelse. Målene vurderes i tillegg kvalitativt.

Risikostyring brukes som en integrert del av styringen mot fastsatte mål og resultatkrav. Risiko som kan hindre måloppnåelse, er identifisert og vurdert av alle fag-, stabs- og leveranseavdelinger. Nødvendige tiltak for å bedre måloppnåelsen er tatt inn i mål- og resultatavtalene til den enkelte leder. Måloppnåelse følges opp gjennom året, med vekt på risikostyring. Det gjennomføres egne risikovurderinger i investeringsprosjektene.

Internkontroll

Prinsippene i rammeverket COSO⁵ er lagt til grunn for utviklingen av internkontroll i Forsvarsmateriell. Internkontrollsystemet skal til enhver tid omfatte en felles metode for gjennomføring av internkontrollaktivitetene.



Figur 4: Coso-modellen

⁵ The Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission

I 2018 gjennomførte etaten et omfattende arbeid for å øke modenheten og sikre etterlevelse av internkontrollsystemet som ble etablert i 2017.

Forsvarsmateriell arbeider med å videreutvikle etatens styringssystem, blant annet ved å sikre relevant dokumentasjon av alle vesentlige styringsprosesser. Dette arbeidet vil legge ytterligere til rette for å sikre etterlevelse av COSOs rammeverk samt øke modenheten i styrings- og kontrollprosessene.

Integritetsprogrammet

I Forsvarsmateriell har vi fra etableringen av lagt særlig vekt på å utvikle verdiene våre og organisasjonens etiske plattform. Forsvarsmateriell disponerer store summer av fellesskapets midler, og det er viktig at disse forvaltes på en forsvarlig og etisk måte. Alle i Forsvarsmateriell skal være godt kjent med – og etterleve – verdigrunnlaget vårt og de gjeldende etiske retningslinjene i integritetsprogrammet. I 2018 gjennomførte vi dilemmatrening for alle ansatte, og dette vil vi gjøre også i 2019. Integritet inngår som en del av opplæringen som gis til alle nyansatte ved Forsvarsmateriell.

Integritetsprogrammet består av de tre hovedkomponentene verdigrunnlag, etiske retningslinjer og antikorrupsjonsprogram.

Viktige aktiviteter i tilknytning til integritetsprogrammet i 2018 gikk ut på å

- gjennomføre omfattende dilemmatrening hvor deltakerne drøftet relevante og konkrete etiske problemstillinger og dilemmaer

- implementere egne etiske regler for ansatte i Forsvarsmateriell
- utarbeide en informasjonsbrosjyre om etterlevelse, etikk og integritet
- innføre etatens integritetssystem på introduksjonsdagen for nyansatte
- implementere et helhetlig antikorrupsjonsprogram
- teste kandidaters holdninger og evne til etisk refleksjon i rekrutteringsprosessen og inkludere spørsmål knyttet til kjerneverdier i medarbeidersamtalen
- gjennomføre halvdagsseminarer for personell med næringslivskontakt for å gjøre dem bevisst på utfordringer, forventinger og løsninger i samhandlingen med næringslivet
- presentere Forsvarsmateriells integritetsprogram for industrien
- delta i kontaktforumet Holdninger, etikk og ledelse

Effekten av integritetsprogrammet og arbeidet med holdninger, etikk og ledelse måles også i den årlige egevalueringen av modenheten i styrings- og kontrollprosessene våre. På en skala fra 1 til 5, der 5 er best, fikk elementet Forvaltning av etiske verdier/Holdninger, Etikk, Ledelse (Etablering, operasjonalisering, formidling og oppfølging) en gjennomsnittsscore på 3,9. På bakgrunn av dette vurderes effekten av integritetsprogrammet og arbeidet med holdninger, etikk og ledelse som tilfredsstillende.

Riksrevisjonen

I 2017 fikk vi en modifisert revisjonsberetning hvor Riksrevisjonen tok forbehold på enkelte regnskapslinjer i virksomhetsregnskapet. Vår ambisjon for 2018 var å bedre kvaliteten i virksomhetsregnskapet slik at vi får en umodifisert revisjonsberetning. For å nå dette målet bygget vi videre på erfaringer fra revisjonen i 2017 og gjennomførte tiltak for å løse disse utfordringene. Vi la særlig vekt på kontroll, verifikasjon og verdsettelse av lagerbeholdninger samt oppfølging og kontroll med forskuddsordninger.

Riksrevisjonen ble holdt orientert om oppfølgingen av tiltakene gjennom status- og arbeidsmøter i 2018.

Vi viser til øvrig omtale i del VI Årsregnskap.

Overordnet vurdering av modenheten i styrings- og kontrollprosessene

Forsvarssektorens modell for å vurdere modenhetsnivået i styrings- og kontrollprosessene gir grunnlag for kontinuerlig forbedring av disse prosessene. Modellen danner også grunnlag for erklæringen om modenhet i styringen i denne delen av årsrapporten. Modellen tar utgangspunkt i en rekke anerkjente rammeverk, ikke minst COSO-rammeverkene for internkontroll og helhetlig risikostyring og rammeverket for forvaltning, styring og kontroll. Totalt sett består

modellen av fire hovedområder og 26 delementer. Hovedområdene er hensikt, engasjement og forpliktelse, dyktighet og evne og ledelsesoppfølging og læring.

Høsten 2018 ble det gjennomført en egenvurdering av modenheten i styrings- og kontrollprosessene i Forsvarsmateriell. Gjennomsnittsscoren for hele etaten ble 3,5 på en skala fra 1 til 5, hvor 3 tilsvarer en formalisert styrings- og kontrollprosess, mens 4 er en etterlevd styrings- og kontrollprosess. Det er en bedring fra 2017 som viser at utviklingsarbeidet gir resultater.

Forsvarsmateriells internrevisjon skriver i sin overordnede uttalelse:

«Det er i stor grad utarbeidet styrende dokumenter på vesentlige områder, og arbeidet med å beskrive de viktigste prosessene er kommet langt. Selv om vi har sett eksempler på god etterlevelse, gjenstår det en del arbeid for å sikre god helhetlig etterlevelse. Dette trekker modenheten i retning «etterlevd». Samlet sett vurderes modenhetsnivået på Forsvarsmateriells styring og kontroll til å være «formalisert», men enkelte elementer er på god vei mot «etterlevd».»

Varslingskanal

Etatens ansvar for å tilrettelegge for varslinger er ivaretatt gjennom en leveranseavtale med Forsvarsdepartementets internrevisjon. Saksbehandlingen av varsler følger retningslinjer for varsling i forsvarssektoren.

Forsvarsmateriells internrevisjon mottok to henvendelser til varslingskanalen i løpet av 2018. Begge sakene ble avsluttet i 2018. I tillegg ble tre saker overført fra 2017. To av disse er avsluttet, og den tredje forventes avsluttet i første kvartal 2019.

Forsvarsmateriell opplever at varslingskanalen fungerer, og at sakene behandles i henhold til retningslinjene.

Fellesføringer i tildelingsbrevet

Regjeringens inkluderingsdugnad (rundskriv H 3/18)

Regjeringen har bestemt at statlige virksomheter skal ha som mål at minst 5 prosent av nyansatte i staten skal være personer med nedsatt funksjonsevne eller hull i CV-en. Kvalifikasjonsprinsippet skal fremdeles følges ved ansettelse.

For militære stillinger og sivile stillinger med spesielle krav til helse og fysikk vil naturligvis disse kravene også måtte vektlegges. Militære er tilsatt og forvaltes av Forsvaret. Disse arbeidstakerne vil i mindre grad ha hull i CV-en, da de går rett fra militære skoler og ut i arbeid. Militære arbeidstakere har også kontinuerlig tjenestegjøring for samme arbeidsgiver som har gode rutiner for å

følge opp arbeidstakere som opplever sykdom, livskriser eller andre hendelser som påvirker arbeidslivsdeltakelsen.

Samlet sett betyr dette at det er lite trolig at Forsvarsmateriell vil oppnå målet om at 5 prosent av nyansatte skal ha nedsatt funksjonsevne eller hull i CV-en. Måltallet på 5 prosent kan likevel bidra til at Forsvarsmateriell blir mer bevisst på hvordan etaten kan tilrettelegge rekrutteringsprosessen slik at disse gruppene har større mulighet for å nå opp i en ansettelsesprosess.

Forsvarsmateriell iverksatte flere tiltak for å støtte opp under inkluderingsdugnaden i 2018. Etaten endret blant annet rekrutteringsrutinene og kartla bygningsmassen med tanke på tilgjengeligheten for personer med nedsatt funksjonsevne. Tiltakene ble iverksatt 1. oktober 2018, og det er foreløpig for tidlig å si noe om effekten av disse.

Ansvar for å motvirke arbeidslivskriminalitet (rundskriv H 8/17)

Forsvarsdepartementet har gitt etatene i forsvarssektoren i oppdrag å redegjøre for hvilke systemer, rutiner og praksis vi har for å motvirke arbeidslivskriminalitet i anskaffelser og hvordan dette følges opp.

I Forsvarsmateriells kontrakter er det bestemmelser som angir at leverandøren skal respektere grunnleggende krav til menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og miljø. Leverandørene skal gjennomføre kontraktene under forhold som er forenlige med sentrale FN-konvensjoner,

ILO-konvensjoner og den nasjonale arbeidslovgivningen på produksjonsstedet. Kravene angir minimumsstandarder. For kontrakter hvor produksjonen gjennomføres i Norge, er det dermed norsk lov som skal følges. Dersom leverandøren bruker underleverandører til å oppfylle leveransene, er leverandøren forpliktet til å videreføre kravene og bidra at underleverandørene etterlever dem.

Forsvarsmateriell har rett til å gjennomføre inspeksjoner, enten ved bruk av egne ansatte eller tredjepart, for å kontrollere at kravene etterleves. I forbindelse med anskaffelser utarbeides det en risikovurdering for å avgjøre om det er nødvendig med en tettere oppfølging enn den normale kontraktsoppfølgingen.

På dette området har Forsvarsmateriell et forbedringspotensial, og vi vil styrke rutinene vi har for å kartlegge leverandørrisiko innenfor arbeidslivskriminalitet og øvrig samfunnsansvar.



Vurdering av fremtidsutsikter

En overordnet vurdering tilsier at Forsvarsmateriell er rustet til å løse oppdraget som ligger i iverksettingsbrevet for perioden 2017–2020. Forsvarsmateriell skal bidra til at Forsvaret får tilgang til kosteffektivt og sikkert materiell i tråd med vedtatte langsiktige planer og slik bidra til at Forsvaret oppnår nødvendig reaksjonsevne, kampkraft og utholdenhet.

I Langtidsplanen for forsvarssektoren⁶ står det at grunnpilarene for den videre utviklingen av forsvarssektoren er kampkraft og bærekraft. Forsvarsmateriell skal bidra til at Forsvaret får tilgang til kosteffektivt og sikkert materiell i tråd med vedtatte langsiktige planer. Slik skal Forsvarsmateriell bidra til at Forsvaret oppnår nødvendig reaksjonsevne, kampkraft og utholdenhet.

Den sikkerhetspolitiske utviklingen stiller økte krav til Forsvarets operative aktivitet, og langtidsplanen legger derfor opp til å styrke den operative evnen, som også innebærer en økning av investeringene i materiell. Videre skal forsvarsevnen opprettholdes over tid gjennom en kombinasjon av økte bevilgninger, strukturelle tiltak og kontinuerlig effektivisering. For Forsvarsmateriell innebærer dette at

- leveringsevnen må forbedres ytterligere
- ressurser må frigjøres internt gjennom forbedring og effektivisering
- kompetanse og kapasitet tilføres gjennom strategiske avtaler

I langtidsplanen omtales en rekke rammebetingelser og utviklingstrekk, blant annet på teknologisiden, som både gir muligheter og utfordringer knyttet til fremskaffelse og forvaltning av materiell. Dette er forhold som Forsvarsmateriell vil ta med seg i videreutviklingen av etaten og driften av virksomheten. Eventuelle konsekvenser av Storbritannias utmeldelse av EU må vurderes når de blir kjent.

Langtidsplanen innebærer en betydelig økning i investeringer i nytt materiell til Forsvaret i perioden 2017–2020. I 2019 står arbeidet med å fremskaffe strategiske kapasiteter til Forsvaret sentralt. Kapasiteter som ubåter, maritime patruljefly, F-35 kampfly og langtrekkende luftvern er viktige bidrag. Samtidig skal gammelt materiell driftes inntil nytt materiell er på plass. Forvaltningsmessig overføring av eksisterende materiellssystemer fra dagens materiellhåndteringssystem til det felles integrerte forvaltningssystemet FIF 3.0 vil kreve betydelige ressurser og kompetanse over en lengre periode.

Krav til effektivisering innenfor materiellinvestering, materiellforvaltning og intern drift står sentralt i oppdraget for 2017–2020. Arbeidet med å realisere gevinstpotensialet som er identifisert, vil bli prioritert også i 2019, samtidig som nye effektiviseringsgevinster skal identifiseres og konkretiseres.

Forskning og utvikling

Teknologiutviklingen og utnyttelsen av forskning og utvikling (FoU) generelt setter viktige premisser for gjennomføringen av Forsvarsmateriells virksomhet de kommende årene. Forsvarsmateriell følger Forsvarsdepartementets reviderte FoU-strategi samt Forsvarets forskningsinstituttets FoU-plan. Som et ledd i forbedringen av samhandling og koordinering av FoU-relaterte aktiviteter er det etablert direkte kontakt mellom de ulike fagområdene i Forsvarsmateriell og tilsvarende fagområder i Forsvarets forskningsinstitutt. Dette arbeidet vil fortsette i 2019

⁶ Prop. 151 S (2015–2016) Kampkraft og bærekraft. Langtidsplan for forsvarssektoren.

med vektlegging av forbedring og effektivisering. Forsvarsdepartementet arbeider med en ny langtidsplan, og arbeidet støttes av Forsvarsmateriell. Trekantsamarbeidet mellom Forsvaret, Forsvarets forskningsinstitutt og industrien vil fortsatt være under utvikling med sikte på å få ned anskaffelsestiden på de prosjektene der det er mulig.

I den overordnede tiltaksplanen for FoU-aktiviteter i 2019 vil vi fortsatt legge vekt på styrke den interne koordineringen, øke informasjonsutvekslingen innenfor FoU og forbedre dialogen med aktørene i forsvarssektoren ytterligere.

MÅL L1:

Planlegger og fremskaffer kostnadseffektivt materiell

Langtidsplanen for 2017–2020 innebærer en betydelig økning i materiellinvesteringene. Anskaffelse av strategiske kapasiteter som nye kampfly, nye undervannsbåter og maritime overvåkningsfly er prioritert i siste del av inneværende langtidsperiode. For å håndtere den sterke økningen i investeringer i nytt materiell til Forsvaret vil Forsvarsmateriell videreføre og forsterke de tiltakene som allerede er iverksatt.

Forsvarsdepartementet legger opp til at materiell skal anskaffes med utgangspunkt i en nøktern godt-nok-tilnærming. Det skal fortrinnsvis anskaffes ferdig utviklet materiell. Forsvarsmateriell vil etablere flernasjonalt samarbeid med allierte og partnere der det er hensiktsmessig. Forsvarsmateriell vil kontinuerlig søke å utvikle og effektivisere prosessen for fremskaffelse av materielle kapasiteter. For å gjøre det mulig å øke volumet av leveranser til Forsvaret i årene fremover skal vi arbeide aktivt for å få ned den samlede ressurs- og tidsbruken i gjennomføringen av de enkelte investeringsprosjektene.

Gjennom 2019 skal Forsvarsmateriell utvikle et tydeligere og mer helhetlig perspektiv på investeringsvirksomheten i sektoren. Dette innebærer blant annet å øke bruken av strategiske avtaler med NATO, andre samarbeidsland og andre statlige aktører ved fremskaffelse av nytt materiell og logistikk-løsninger.

Innenfor landområdet vil vi motta de første artilleriskytsene i 2019. Kontrakten omfatter en leveranse av 24 skyts med tilhørende ammunisjonskjøretøy, logistikk, støttesystem og tilpasning av ildledningssystem. Vi har opsjon på ytterligere 24 systemer. Hovedleveransen gjennomføres i 2020 og avsluttes i 2021.

Videre anskaffer vi pansret ingeniørmateriell, nærmere bestemt bergings- og ingeniørpanservogner, gjennombrytingssystem og brolegger, gjennom tre prosjekter. Alle systemene baseres på Leopard 2 chassis. Primæroppgaven er å hente havarete stridsvogner, bryte gjennom minelagte områder og forsere hindringer med bro. Leveransene startet i 2018 og fortsetter frem til 2023.

I 2018 inngikk vi kontrakt om anskaffelse av feltvogner til Heimevernet, og leveransene starter i 2019.

Innenfor det maritime området er anskaffelse av undervannsbåter høyt prioritert. Norge har inngått et strategisk samarbeid med Tyskland om anskaffelse av identiske undervannsbåter, og målet er å samarbeide i materiellsystemets levetid. Norge og Tyskland vil sammen forhandle med det tyske selskapet Thyssenkrupp Marine Systems (tkMS). Kontrakten med tkMS skal etter planen inngås i løpet av 2019 sammen med tilhørende industrisamarbeidsavtale. Videre skal Forsvarsmateriell gjennom et strategisk samarbeid mellom tysk og norsk industri videreutvikle missilet Naval Strike Missile (NSM).

Logistikkfartøyet KNM «Maud» er levert fra verftet i Sør-Korea. Logistikkfartøyet er ventet hjem til Norge i løpet av våren 2019.

Forsvarsmateriell skal anskaffe tre is-forsterkede, helikopterbærende kystvaktfartøy til operasjoner i ytre farvann. De nye fartøyene skal erstatte dagens fartøy i Nordkapp-klassen. Hovedkontrakten om levering av tre fartøy i perioden 2022–2024 er inngått med Vard Group AS.

Innenfor luftområdet vil Forsvarsmateriell motta mye materiell i 2019. Vi mottar seks nye F-35 kampfly inkludert nødvendig tilleggsutstyr og tjenester. Leveransene av NH90 helikoptrene pågår. Så langt er ni helikoptre mottatt. Seks helikoptre er planlagt levert i 2019 og i begynnelsen av 2020. I tillegg blir seks av de første helikoptrene modifisert i perioden 2018–2022.

Forsvarsmateriells støtte til Justis- og beredskapsdepartementets anskaffelse av AW101 redningshelikoptre fortsetter. I 2019 mottar vi ytterligere fem helikoptre fra leverandøren. De siste seks helikoptrene skal etter planen leveres i 2020. Den første redningsbasen skal være operativ med AW101 redningshelikopter i løpet av 2019.

I perioden 2022–2023 skal det etter planen leveres fem maritime overvåkingsfly av typen P-8A. Flyene skal stasjoneres på Evenes.

Den nasjonale utviklingen av missilet Joint Strike Missile (JSM) fortsetter. Målet er både å ferdigutvikle JSM og starte anskaffelsesprosessen av missiler for å innfri kravene til antioverflatekrigføring med F-35 kampfly.

Vi skal i samarbeid med Forsvaret legge til rette for videre modernisering av IKT-virksomheten. IKT-porteføljen skal harmoniseres og standardiseres for å støtte Forsvarets operative behov. Videre skal vi samarbeide om å effektivisere og redusere

kostnadene for den samlede IKT-virksomheten. Forsvarsmateriell skal i samarbeid med Forsvaret (Cyberforsvaret) ivareta implementering, oppfølging og drift av Norges andel i Wideband Global SATCOM (WGS).

Industrisamarbeid

For å kunne omsette et økende investeringsvolum vil Forsvarsmateriell også i 2019 øke det strategiske samarbeidet med NATO, andre samarbeidsland, næringslivet og andre offentlige aktører. Gjennom kompetanse, markedskunnskap og erfaring er vi en faglig rådgiver og bistår med operasjonalisering av nasjonal forsvarsindustriell strategi i forsvarssektoren. Et sentralt element her er å sikre god informasjonsutveksling mellom forsvarssektoren og norsk forsvarsindustri.

Forsvarsmateriell skal være en krevende kunde, slik at industrien utvikler og produserer kosteffektive løsninger som tilfredsstillr sektorens behov. Dette skal bidra til at løsningene har potensial til å lykkes på det internasjonale markedet. Forsvarsmateriell vil bistå Forsvarsdepartementet med å ivareta norske sikkerhetsinteresser, blant annet gjennom industrisamarbeidsavtaler. Dette bidrar til å sikre norsk forsvarsindustri adgang til markeder som ellers er utilgjengelige, og opprettholder industriens rolle som en viktig bidragsyter til norsk sikkerhet og beredskap.

Flernasjonalt materiellsamarbeid

Ved alle anskaffelser vurderer Forsvarsmateriell mulighetene for samarbeid med andre nasjoner, bilateralt eller flernasjonalt. Stramme økonomiske rammer, prisvekst på militært materiell i tillegg til felles sikkerhetsutfordringer gjør det naturlig å styrke det flernasjonale forsvarssamarbeidet innenfor både anskaffelser og drift. Flernasjonalt samarbeid kan bidra til besparelser for partene, gitt riktige rammebetingelser og enighet om krav og tidslinjer for anskaffelsen. Anskaffelsen av ubåter skjer for eksempel i samarbeid med Tyskland, mens anskaffelsen av uniformer skjer gjennom det nordiske samarbeidet NORDEFECO og lastevogner sammen med Sverige.

Forsvarsmateriell startet i 2018 arbeidet med å styrke kompetansen og etatens organisatoriske muskel for å kunne ivareta rollen som koordinator av flernasjonalt materiellsamarbeid.

Forsvarsdepartementets strategi for å beskytte norskutviklet forsvarsteknologi ble gjort gjeldende i sektoren fra november 2018. Forsvarsmateriell har fått et sektorovergripende ansvar for å koordinere arbeidet. I andre halvår av 2018 utviklet vi prosesser og prosedyrer for å ivareta dette ansvaret.



MÅL L2:

Utfører effektiv eierskaps- og materiellforvaltning

Forsvaret disponerer en stor og kompleks materiellportefølje. Som nevnt skal nytt materiell innføres i langtidsplanperioden for å støtte moderniseringen av Forsvaret, samtidig som eksisterende materiellsystemer skal driftes og brukes mer. Dette vil legge økt press på både materielldriften og forvaltningen i Forsvaret og Forsvarsmateriell. Vi ser dessuten at innslaget av IKT i hvert materiellsystem tiltar, og at behovet for kontinuerlig forbedring av hovedmateriellet øker i takt med teknologi- og trusselutviklingen. I 2019 og de nærmeste årene forventes pådraget å være størst innenfor luftsystemer og IKT.

Den økende IKT-avhengigheten og sårbarheten har medført et høyere strategisk fokus. Forsvarsdepartementets nye IKT-strategi vil gi viktige premisser for utviklingen av IKT-området i forsvarssektoren, slik at ny teknologi skal kunne implementeres raskere og bedre. Videre er departementet opptatt av å styrke sikkerheten rundt IKT-systemene. Dette krever tett samhandling mellom Forsvaret, Nasjonal sikkerhetsmyndighet og Forsvarsmateriell.

Når det gjelder eierskaps- og materiellforvaltningen, medfører denne utviklingen større krav til kompetanse, effektivisering, ressursinnsats og samhandling med Forsvaret og eksterne for at materiellet skal være sikkert, tilgjengelig og relevant i levetiden. Vår egen forvaltningskompetanse må videreutvikles i takt med nye krav, ny teknologi og nye støtteløsninger. Mye av etatens forbedringsarbeid styres gjennom utviklingen av hovedprosessene forvaltning og utfasing.

Direktivet for materiellforvaltning, som ble innført høsten 2018, legger grunnlaget for å heve kvaliteten på materiellforvaltningen ved å konkretisere hvilke krav som stilles. Samtidig skal direktivet medvirke til mer fleksible og effektive støtteløsninger for materiellet. Direktivet skal danne grunnlag for standardisering og forenkling av regelverket. Videre ligger det et potensial i å utnytte felles regelverk med allierte. Innenfor luftsystemene innføres nå det europeiske militære luftdyktighetsregelverket, som blir et felles rammeverk for hvordan man ivaretar luftdyktigheten. Dette er tiltak som skal bidra til mer effektiv støtte av forsvarssektorens materiell, herunder å legge til rette for et utvidet sivil-militært samarbeid innenfor forvaltning og drift.

Utviklingen av systemunderstøttelsen skal videreføres gjennom idriftsetting av materiellsystemer i FIF 3.0 (SAP). Denne løsningen vil være felles for de fleste materiellsystemene og skal gi materielldriften og materiellforvaltningen i Forsvaret og Forsvarsmateriell en enhetlig systemunderstøttelse. For å få til en reell forbedring i systemstøtten må følgende to forutsetninger oppfylles: Kvaliteten på de eksisterende materielldataene må heves, og innleggingen og oppdateringen av materielldata må bli mer effektiv. Dette vil kreve en betydelig innsats fremover.

Arbeidet med å videreutvikle etatens beredskapsplanverk videreføres i 2019 og fremover. Øvelsen Trident Juncture, beredskapskontroll og ulykken med KNM «Helge Ingstad» har gitt viktig erfaring som danner grunnlag for denne videreutviklingen.

I 2019 og påfølgende år skal store mengder materiell utfases fra Forsvaret. Dette vil kreve en styrket innsats fra Forsvarsmateriell og Forsvaret. Innenfor enkelte områder vil det være aktuelt å prosjekt- eller programorganisere aktiviteten for å sikre fremdrift i utfasingen. Videre skal salg og destruksjon av salgbart materiell gjenopptas. De største materiellsystemene som skal utfases fremover, er F-16 kampfly, Orion maritime overvåkingsfly og Sea King redningshelikopter.



MÅL Ø1:

Anvender tildelte midler nøkternt og effektivt

Langtidsplanen for forsvarssektoren legger opp til en stor økning i materiellinvesteringer i nye strategiske kapasiteter de kommende årene. Forsvarsmateriell vil fortsatt legge vekt på at tilgjengelige midler skal anvendes nøkternt og effektivt og styres slik at prioriterte investeringer kan gjennomføres til riktig tid. Redusert gjennomføringstid, nøkterne krav til materiellet og samarbeid med industri og andre land er viktige virkemidler for å oppnå dette.

Det er vår ambisjon at det økte aktivitetsnivået de kommende årene skal medføre minst mulig økning i Forsvarsmateriells gjennomføringskostnader. Samtidig skal effektivisering innenfor flere områder bidra til å redusere sektorens samlede kostnader både innenfor investering og drift.

Den største investeringen de kommende årene vil fortsatt være nye kampfly. Fra 2022 og utover vil investeringen i nye undervannsbåter være det største investeringsprosjektet.

MÅL I1:

Ivaretar forebyggende sikkerhet og forsvarlig forvaltning

Forebyggende sikkerhet

Den sikkerhetspolitiske situasjonen globalt og i Europa er kompleks og stadig i endring. Ny sikkerhetslov og nye forskrifter vil sette større krav til den sikkerhetsfaglige kompetansen på alle nivå i Forsvarsmateriell. For å løse oppdrag med akseptabelt risikonivå i forhold til egen funksjonalitet og egne leveranser har Forsvarsmateriell behov for å videreutvikle og profesjonalisere etatens sikkerhetsorganisasjon. Det er nedsatt en arbeidsgruppe for å avklare hvordan sikkerhetsorganisasjonen i Forsvarsmateriell skal innrettes fremover.

Forsvarlig forvaltning

Forsvarsmateriell fortsetter den målrettede innsatsen for å forbedre regnskapskvaliteten ytterligere. Innenfor styring og kontroll skal arbeidet i 2019 innrettes mot å forbedre de områdene hvor modenheitsvurderingen for 2018 avdekket at det er behov for dette. De viktigste områdene er videreutvikling av styringssystemet og aktiv kompetansestyring. Som ledd i videreutviklingen av styringssystemet vil vi konsentrere oss om å videreutvikle dokumentasjonen av internkontrollen og sammenhengen på tvers av prosessene.

Målet er at Forsvarsmateriell skal gjennomføre samtlige anskaffelser og avhendinger i henhold til gjeldende regelverk.

MÅL I2:

Videreutvikle etaten som profesjonell utøver innenfor materiellinvestering og -forvaltning

Forsvarsmateriell skal være en profesjonell og kostnadseffektiv etat for materiellinvestering og materiellforvaltning i forsvarssektoren.

Forsvarsmateriell skal videreføre arbeidet med konkrete effektiviserings- og forbedringstiltak for å få ned tiden det tar å gjennomføre investeringsprosjekter og for å bidra til å redusere Forsvarets materiell driftskostnader. Videre fortsetter arbeidet med å forbedre etatens interne drift.

I 2019 vil Forsvarsmateriell ta i bruk en enhetlig metode for å beregne kostnadene for drift av materiellsystemer. Med bedre beregninger og analyser av kostnader og effekter av ulike driftsoptimaliseringstiltak søker Forsvarsmateriell å legge til rette for en reduksjon av Forsvarets driftskostnader.

Videreutviklingen av organisasjonen innebærer også digitalisering. Digitalisering handler om å ta i bruk ny teknologi for å oppnå bedre flyt i prosesser, med mål om raskere leveranser og mer kostnadseffektiv materiellforvaltning. Digitalisering og kontinuerlig forbedring vurderes som gjensidig forsterkende virkemidler for å oppnå effektivisering.

Basert på Forsvarsmateriells IKT-strategi som ble etablert i 2018, skal det i 2019 utarbeides en digitaliseringsstrategi.

MÅL M1:

Innehar riktig kompetanse til rett tid

Forsvarsmateriell er avhengig av å ha riktig kompetanse til rett tid på rett sted for å løse etatens samfunnsoppdrag.

Både vi og samfunnet rundt oss blir stadig mer digitale, og den teknologiske utviklingen går raskt. Utstyret vi anskaffer og bruker, er intet unntak, og dette setter stadig høyere krav til kompetanse og kompetansestyring på strategisk nivå.

Forsvarets forskningsinstitutt leverte i 2018 en forskningsrapport på oppdrag fra Forsvarsmateriell som ga oss innsikt i etatens nåværende kompetansebeholdning og fremtidige kompetansebehov. Denne rapporten danner et godt grunnlag når vi nå skal utvikle strategiske kompetanseplaner for etaten.

Vi vil satse på de områdene der vi antar det er knapphet på ressurser, og der vi vil være i sterk konkurranse med andre aktører, spesielt innenfor IKT-området. Videre vil vi legge vekt på de områdene som for oss representerer sårbare kompetansetilgjenger.

Forsvarsmateriell er avhengig av militær kompetanse for å kunne løse oppgavene på en effektiv måte. Per i dag har Forsvarsmateriell en sammensetning på 62 prosent sivile arbeidstakere og 38 prosent militære.

Tillegg til årsrapport

Miljøredegjørelse

Krav til Forsvarsmateriell

Forsvarsmateriell skal som etat i forsvarssektoren følge den nasjonale miljø- og klimapolitikken samt den til enhver tid gjeldende internasjonale standarden NS-EN ISO 14001:2004 Miljøstyrings-systemer. Forsvarsmateriell skal ivareta miljøansvaret i egen etat og i samarbeid med sivil sektor der det er hensiktsmessig. Miljøstyrings-systemet skal bidra til at miljø- og samfunnsansvaret veier tungt i alle plan- og beslutningsprosesser. Forsvarsmateriell skal hele tiden etter spørre varer og tjenester som tilfredsstillt kravene til miljø- og samfunnsansvar. Miljøkravene skal vurderes på lik linje med kravene til blant annet funksjon, kvalitet, økonomi og sikkerhet. Der Forsvarsmateriells aktiviteter eller anskaffelser kan ha positive miljøpåvirkninger, skal dette tas med i beslutningsgrunnlaget ved valg av løsning. Forsvarsmateriell skal også ha god oversikt over og kontroll med innsatsfaktorer og produkter som kan føre til en negativ påvirkning på miljøet. Det skal stilles krav til energieffektivitet og utslipp ved anskaffelse av materiell og tjenester. Forsvarsmateriell skal også kombinere og avveie brukerens krav, de økonomiske rammene og hensynet til miljøet. Dersom miljøkravene fravikes, må dette begrunnes.

Året som har gått

I ledelsens gjennomgang rapporteres det om miljøstatus, og ambisjonsnivået for det kommende året blir fastsatt. I 2018 startet Forsvarsmateriell en kartlegging av hvordan etatens helse- og miljøarbeid knyttet til materiell best skal ivaretas nå og i fremtiden. Arbeidet pågikk store deler av året og vil resultere i en rapport som beskriver utfordringer og kommer med anbefalinger om hvordan etatens helse- og miljøarbeid bør

organiseres for å sikre best mulig forvaltning av miljøaspektene.

I 2018 økte Forsvarsmateriell kompetansen innenfor miljø og strålevern ved å øke bemanningen innenfor fagområdet. Forsvarsmateriell opprettet dessuten en støttesystemavdeling som har fått hovedansvaret for strålevern og miljø. Den nye avdelingen ivaretar mye av miljø- og strålevernarbeidet i Forsvarsmateriell og er fagmyndighet for en del materiell som faller inn under HMS-regelverket i samfunnet.

I likhet med enhver annen virksomhet som håndterer strålekilder, plikter Forsvarsmateriell å følge sivilt regelverk. Forsvarsmateriell har samarbeidet med Forsvarets logistikkorganisasjon om en felles metode for å ivareta meldeplikten på strålekilder. Meldeplikten for strålekilder deles mellom Forsvarsmateriell og Forsvarets logistikkorganisasjon.

I forbindelse med strålevernarbeidet i etaten ble det i 2018 utgitt en instruks om strålevern. Denne instruksen samler sivile og militære krav om strålekilder og skal bidra til økt kompetanse internt og være et hjelpemiddel for anskaffelser, forvaltning og utfasing av strålekilder.

Forsvarsmateriell har fått i oppdrag å behandle søknader om forsvarsunntak fra det europeiske kjemikalierregelverket REACH og CLP-forordningen om klassifisering og merking av kjemikalier. I 2018 ble det avdekket et behov for å utvide dette oppdraget til å gjelde andre kjemikalier, da etaten i noen tilfeller har behov for unntak fra kjemikalier som faller inn under andre regelverk enn REACH og CLP.

Forsvarsmateriell fortsatte i 2018 samarbeidet med Forsvarets forskningsinstitutt om å oppdatere ammunisjonsblankett 0750 til et elektronisk format. Hele forsvarssektoren bruker denne blanketten til å rapportere skyting i øvingsfelt, sikkerhet ved bruk av ammunisjon og miljøbelastning i skytefelt. De to sistnevnte er viktige områder for å sikre kontinuerlig forbedring.

Status for bruk av miljøkrav i anskaffelser

Ved gjennomføring av prosjekter støtter Forsvarsmateriell seg på en miljøveileder som er utarbeidet til intern bruk. Denne ble oppdatert i 2018 og viser blant annet til sivile regelverk og til noe militært regelverk som regulerer miljøet i anskaffelser. Etaten har også andre interne miljødokumenter som kan benyttes som veiledning ved anskaffelser og materiellforvaltning.

Eksempler på prosjekter i 2018 hvor det var nødvendig å ta spesielle miljøhensyn, var anskaffelsen av CBRN-rens som innebærer smittesanering over landegrensene for å beskytte flora og fauna. I anskaffelsen av logistikkfartøyet KNM Maud er det en rekke direkte og indirekte miljøkrav, som blant andre muligheten for landstrømforsyning ved kai og krav om tiltak for å redusere NOx-utslipp. I tillegg vil det bli mulighet for håndtering av grå- og svartvann med biologisk rensing og tanker som gir mulighet for nullutslipp i alle farvann som krever det.

Veien videre

Kartleggingen av helse og miljø knyttet til materiell vil bli ferdigstilt i 2019. På bakgrunn av kartleggingen vil Forsvarsmateriell beslutte hvordan helse- og miljøarbeidet i etaten skal organiseres, og arbeide videre med å etablere og utvikle fagområdet. En naturlig del av kartleggingsarbeidet og etableringen av fagområdet vil være å sikre kontinuerlig forbedring slik at etaten hele tiden leverer optimalt innenfor helse- og miljøvern, akkurat som innenfor ethvert annet fagområde.

Arbeidet med miljøvern er en prosess der kontinuerlig forbedring og fornying står i fokus. Forsvarsmateriell vil fortsette å rette oppmerksomheten på miljøvern og miljøhåndtering i årene fremover.

Likestilling og mangfold

Forsvarsmateriell har som mål å gjenspeile samfunnets mangfold. Vi jobber derfor aktivt for likestilling og økt mangfold. Dette preger sentrale HR-prosesser som rekruttering, kompetanseutvikling og lønnsfastsettelse.

For å bli ansatt i Forsvarsmateriell må man kunne sikkerhetsklareres og autoriseres i henhold til det nivået som er nødvendig for stillingen. Konsekvensen er at utvalgsprosessen blir redusert.

Arbeidet med likestilling og mangfold starter allerede i ansettelsesprosessen. I alle stillingsutlysningene våre understreker vi at vi ønsker et variert og mangfoldig arbeidsmiljø, og vi oppfordrer alle kvalifiserte kandidater til å søke uten hensyn til alder, kjønn og bakgrunn.

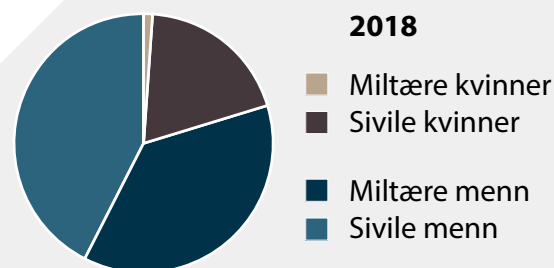
Vi ønsker å tiltrekke oss den beste kompetansen innenfor de fagområdene vi har ansvaret for. Vi har gjennom året videreutviklet og profesjonalisert alle prosessene som gjelder rekruttering. Det brukes arbeidspsykologiske tester ved ansettelse både i lederstillinger og stillinger med særskilte krav. Strukturerte og kompetansebaserte intervjuer reduserer sjansen for ubevisst diskriminering og bidrar til at den som er best kvalifisert, blir ansatt. Det gjøres individuelle vurderinger av kandidatene uavhengig av kjønn, etnisitet og funksjonsevne. Vi legger også vekt på at det ikke skal være noen strukturelle, funksjonelle eller kulturelle begrunnelser for at den enkelte ikke skal få utnyttet kompetansen sin i Forsvarsmateriell. Tiltakene som er iverksatt innenfor rekruttering og seleksjon, bidrar også til å redusere sannsynligheten for at kandidater blir diskriminert med utgangspunkt i etnisk eller

kulturell bakgrunn. Virksomheten ser verdien av økt mangfold også når det gjelder etnisitet. Forsvarsmateriell legger arbeidsforholdene til rette for personer med redusert funksjonsevne.

Det jobbes aktivt med å rekruttere kvinner til lederfunksjoner. I 2018 er det tre militære og sytten sivile kvinnelige ledere (14 prosent) i etaten. I Forsvarsmateriells ledergruppe er to av elleve personer kvinner. Seks av ti leveranse- og stabsavdelinger har kvinner i ledergruppene. En stor andel av våre ledere er militære. Kjønnfordelingen blant militære ledere i Forsvarsmateriell er omtrent den samme som i Forsvaret. Forsvaret jobber aktivt for å øke andelen kvinnelige ledere. Dette vil ha en positiv effekt også for Forsvarsmateriell. Vi støtter derfor dette arbeidet fullt ut.

I løpet av 2018 ble det etablert en egen arbeidsgruppe som er i ferd med å utarbeide en handlingsplan for mangfold i Forsvarsmateriell. Handlingsplanen skal etter planen være klar i løpet av første kvartal 2019.

Forsvarsmateriell har 1435 ansatte i 2018, fordelt på 293 kvinner og 1142 menn, se tabell 4 på neste side. Forsvarsmateriell hadde en økning på 63 årsverk fra 2017. Vi har cirka 62 prosent sivil og 38 prosent militært tilsatt personell.



Figur 5: Ansatte fordelt på militære og sivile, kvinner og menn

Tabell 4
Antall ansatte fordelt på personellkategori

| Personellkategori antall ansatte | Kvinner | | Menn | | Totalt | | Endring 2017-18 |
|-------------------------------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------------|
| | 2017 | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 | 2018 | |
| Militære | 22 | 19 | 516 | 533 | 538 | 552 | 19 |
| Sivile | 250 | 274 | 584 | 609 | 834 | 883 | 49 |
| Totalt | 272 | 293 | 1100 | 1142 | 1372 | 1435 | 63 |

De ansatte i Forsvarsmateriell kan, grovt sett, deles inn i fire stillingskategorier. Tabell 5 viser fordelingen av kvinner og menn i de ulike kategoriene. Hovedtyngden ligger i kategori 3 seniorrådgiver, rådgiver, prosjektleder, oberstløytnant og saksbehandler. Samlet sett er det cirka 20 prosent kvinner i virksomheten. Oversikten viser også at det er flest kvinner i saksbehandler- og rådgiverstillinger i organisasjonen. Sett opp mot kjønnsbalansen i Forsvarsmateriell i dag er kvinner underrepresentert i lederstillinger og tyngre tekniske fagstillinger.

Det akademiske kompetansenivået er høyt i organisasjonen. 85 prosent av våre militære ansatte har høyere militær utdanning. Over 80 prosent av de sivile har også høyere utdanning. Det viser at Forsvarsmateriell er en svært kompetanseintensiv organisasjon. Ettersom kompleksiteten i arbeidsoppgavene, både merkantilt og teknologisk, ser ut til å øke, vil behovet for medarbeidere med høy kompetanse også øke. Dette betyr at det blir viktigere å

vektlegge kompetansestyring og utvikling. Vi må derfor være en attraktiv arbeidsgiver for alle grupper i samfunnet, uavhengig av kjønn, etnisitet, funksjonsevne og bakgrunn.

I etatens lønnspolitikk er det angitt at objektive faktorer som har med stilling, person eller marked å gjøre, skal vurderes. Forsvarsmateriell jobber kontinuerlig med likelønn. Fastsettelse av lønn til nyansatte er basert på kvalifikasjoner og er kjønnsnøytrale.

Som det fremkommer i tabellen nedenfor, er gjennomsnittslønnen for kvinner i 2018 på 606 000 kroner og for menn på 643 000 kroner.

Tabell 5
Kjønnsfordeling i prosent og brutto årslønn i ulike kategorier

| Tabell | Kjønnsbalanse | | | Gjennomsnitt brutto årslønn | | |
|---|---------------|-----------|--------|-----------------------------|------------|------------------|
| | Kvinner % | Menn % | Antall | Kvinner kr | Menn kr | Gj.snitt lønn |
| Totalt i virksomheten 2017 | 20 | 80 | 1372 | kr 583 000 | kr 620 000 | kr 613 000 |
| Totalt i virksomheten 2018 | 20 | 80 | 1435 | Kr 606 000 | Kr 643 000 | Kr 635 000 |
| KATEGORI 1: Direktører, kontreadmiral, avdelingsdirektør stab og brigader | 18 | 82 | 11 | * | Kr 959 000 | |
| KATEGORI 2: Avdelings- og underdirektør, mellomledere, seksjonssjef, oberst | 17 | 83 | 64 | kr 782 000 | kr 821 000 | kr 814 000 |
| KATEGORI 3: Rådgiver, seniorrådgiver, prosjektleder, oberstløytnant, saksbehandler | 25 | 75 | 856 | kr 586 000 | kr 624 000 | kr 615 000 |
| KATEGORI 4: Ingeniører, avdelingsingeniør, overingeniør, senioringeniør og sjefingeniør | 14 | 86 | 504 | kr 634 000 | kr 642 000 | kr 641 000 |

* for lite utvalg

VI

Årsregnskap
2018

Ledelseskommentar til årsregnskap

Forsvarsmateriell ble etablert 1. januar 2016 ved å skille ut deler av Forsvarets logistikkorganisasjon, og 2018-regnskapet dekker vårt tredje driftsår. Vi skal på vegne av Forsvarsdepartementet planlegge, anskaffe og forvalte samt utfase materiell for Forsvaret og øvrige virksomheter i forsvarssektoren.

Forsvarsmateriell investerer i materiell til bruk i Forsvaret. Investert materiell fremkommer som beholdning av varer og driftsmateriell eller som varelager under tilvirkning. Materiellet overføres fortløpende til Forsvaret, til bokført verdi, uten påslag i verdien.

Ved etatsetableringen innførte Forsvarsmateriell periodisert virksomhetsregnskap som supplement til kontantregnskapet, og tok i bruk de statlige regnskapsstandardene (SRS). Årnsbalansen ble godkjent av departementet 16. desember 2016, og virksomhetens første årsregnskap etter de statlige regnskapsstandardene (SRS) ble avlagt for regnskapsåret 2016.

Ved utskillelse av Forsvarsmateriell, hadde vi felles regnskapsløsning med Forsvaret. Fra 1. januar 2018 etablerte vi vårt eget økonomisystem i Forsvarets SAP-løsning.

Overgangen til periodisert virksomhetsregnskap innebar store endringer for etaten og regnskapsavleggelse for 2016 og 2017 var krevende. For regnskapsåret 2017 mottok vi en modifisert revisjonsberetning fra Riksrevisjonen, hvor de tok forbehold for enkelte av regnskapslinjene. Forsvarsmateriell har i 2018 nedlagt et omfattende arbeid for ytterligere å forbedre regnskapskvalitet og internkontroll.

Årsregnskapet gir et fullstendig og dekkende bilde av disponible bevilgninger, regnskapsførte utgifter, kostnader, inntekter, eiendeler og gjeld.

Vesentlige forhold ved årsregnskapet

Materiellanskaffelser

Forsvarsmateriell hadde en tildeling over kapittel 1760 og 1761 post 45 på 13,7 mrd. kroner (2017: 12,1 mrd.) knyttet til investeringer. Gjennom året er det overført materiell til Forsvaret for 6,5 mrd. kroner (2017: 8,0 mrd.), og samtidig er det bygget varige verdier i Forsvarsmateriell for fremtidig overlevering til Forsvaret for 11,4 mrd. kroner (2017: 8,8 mrd.). Den største overføringen omfatter seks F-35 kampfly med tilhørende støttesystem. Denne overføringen alene utgjør 5,3 mrd. kroner. De største overføringene er presentert i note 10.

Mellomværende med statskassen

Forsvarsmateriells mellomværende med statskassen utgjorde 139,5 millioner kroner ved årsslutt. Oppstillingen av artskontorapporteringen viser hvilke eiendeler og gjeld dette mellomværende består av.

Driftskostnader

Forsvarsmateriell har regnskapsført driftskostnader på 3,7 mrd. kroner i 2018 (2017: 3,1 mrd.). Dette består av 1,3 mrd. kroner i lønnskostnader (2017: 1,2 mrd.) og 2,4 mrd. kroner i andre driftskostnader (2017: 1,9 mrd.). Denne inkluderer kostnadsført utviklingskostnader i investeringsprosjekter.

Varelager og driftsmateriell

Forsvarsmateriell har en beholdning av varer og driftsmateriell på 0,6 mrd. kroner pr. 31.12.2018 (2017: 0,5 mrd.), vurdert til anskaffelseskost. Forsvarsmateriell har i 2018 overført prosjekt-beholdninger tilsvarende 0,3 mrd. kroner til Forsvaret.

Revisjonsordning

Riksrevisjonen er ekstern revisor og reviderer regnskapet for Forsvarsmateriell. Revisjonsberetningen skal foreligge innen 30. april 2019.

Oslo, 1. mars 2019



Mette Sørfonden

Mette Sørfonden
Direktør
Forsvarsmateriell



Øystein Sørbø

Øystein Sørbø
Økonomidirektør
Forsvarsmateriell

Kontantregnskapet – oppstilling av bevilgnings- og artskontorrapportering

Regnskapsprinsipper

Regnskapet er utarbeidet og avlagt etter retningslinjer fastsatt i bestemmelser om økonomistyring i staten (bestemmelsene). Det er ført i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.4.1, nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 og krav fastsatt av Finansdepartementet. Forsvarsmateriell utarbeider virksomhetsregnskap etter SRS med tilhørende noter, og det utarbeides ikke noter til kontantregnskapet.

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen omfatter en øvre del med bevilgningsrapporteringen, og en nedre del som viser beholdninger virksomheten står oppført med i kapitalregnskapet. Oppstillingen av artskontorrapporten har en øvre del som viser hva som er rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan, og en nedre del som viser grupper av kontoer som inngår i mellomværende med statskassen. Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen og artskontorrapporteringen er utarbeidet med utgangspunkt i bestemmelsene punkt 3.4.2 – de grunnleggende prinsippene for årsregnskapet:

- A. Regnskapet følger kalenderåret
- B. Regnskapet inneholder alle rapporterte utgifter og inntekter for regnskapsåret
- C. Utgifter og inntekter er ført i regnskapet med bruttobeløp
- D. Regnskapet er utarbeidet i tråd med kontantprinsippet

Oppstillingene av bevilgningsrapporteringen og artskontorrapporteringen er utarbeidet etter de samme prinsippene, men gruppert etter ulike kontooppsett. Prinsippene korresponderer med

krav i bestemmelsene punkt 3.5 til hvordan virksomhetene skal rapportere til statsregnskapet. Sumlinjen «Netto rapportert til bevilgningsregnskapet» er lik i de to oppstillingene.

Forsvarsmateriell er en bruttobudsjettert virksomhet tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank. Konsernkontoordningen innebærer at alle innbetalinger og utbetalinger avregnes daglig mot oppgjørskontoer i Norges Bank. Forsvarsmateriell tilføres ikke likvider gjennom året, men har en trekkrettighet som tilsvarer netto bevilgning gitt Forsvarsmateriell. Saldo på oppgjørskonto i Norges Bank nullstilles ved overgang til nytt regnskapsår.

Bevilgningsrapportering

Bevilgningsrapporteringen viser regnskapstall. Bevilgningsrapporteringen viser regnskapstall som Forsvarsmateriell har rapportert til statsregnskapet. Disse er stilt opp etter de kapitler og poster i bevilgningsregnskapet som Forsvarsmateriell har fullmakt til å disponere. Oppstillingen viser finansielle eiendeler og forpliktelser. Forsvarsmateriell står oppført med i statens kapitalregnskap. Kolonnen «samlet tildeling» viser hva virksomheten har fått stilt til disposisjon i årets tildeling og mindreforbruk overført fra i fjor, for hver kombinasjon av kapittel og post.

KONTANTREGNSKAP

Tall i 1000 kroner

| Utgifts-kapittel | Kapittelnavn | Post | Note | Posttekst | Samlet tildeling* | Regnskap 2018 | Merutgift (-) og mindreutgift** |
|------------------------|---|------|------|--|-------------------|-------------------|---------------------------------|
| 0471 | Statens erstatningsansvar | 71 | B | Erstatningsansvar m.m. | | 235 | |
| 1760 | Forsvarsmateriell og større anskaffelser og vedlikehold | 01 | A,B | Driftsutgifter | 1 767 061 | 1 748 142 | 18 919 |
| 1760 | Forsvarsmateriell og større anskaffelser og vedlikehold | 44 | A,B | Fellesfin. inv., nasjonalfin. andel | 104 904 | 97 749 | 7 155 |
| 1760 | Forsvarsmateriell og større anskaffelser og vedlikehold | 45 | A,B | Større utstyrs-anskaffelser og vedlikehold | 5 684 909 | 5 768 362 | -83 453 |
| 1760 | Forsvarsmateriell og større anskaffelser og vedlikehold | 48 | A,B | Fellesfin. inv., fellesfin. andel | 67 700 | 62 973 | 4 727 |
| 1760 | Forsvarsmateriell og større anskaffelser og vedlikehold | 75 | A,B | Fellesfin. Inv., tilskudd til NATO | 106 934 | 106 933 | 1 |
| 1761 | Nye kampfly med baseløsning | 01 | A,B | Driftsutgifter | 150 975 | 141 674 | 9 301 |
| 1761 | Nye kampfly med baseløsning | 45 | A,B | Større utstyrs-anskaffelser og vedlikehold | 8 025 161 | 6 945 531 | 1 079 630 |
| 1633 | Nettoordning, statlig betalt merverdiavgift | 01 | B | Driftsutgifter | | 571 268 | |
| Sum utgiftsført | | | | | 15 907 644 | 15 442 867 | 1 036 045 |

Tall i 1000 kroner

| Inntekts-kapittel | Kapittelnavn | Post | Note | Posttekst | Samlet tildeling* | Regnskap 2018 | Merutgift (-) og mindreutgift** |
|-------------------------|--|------|------|-----------------------------|-------------------|-----------------|---------------------------------|
| 4760 | Forsvarsmateriell og større anskaffelser og vedlikehold | 01 | A | Driftsinntekter | -174 019 | -178 518 | 4 499 |
| 4760 | Forsvarsmateriell og større anskaffelser og vedlikehold | 45 | A,B | Store nyanskaffelser | -85 351 | -185 911 | 100 560 |
| 4760 | Forsvarsmateriell og større anskaffelser og vedlikehold | 48 | A | Fellesfin. Inv., inntekter | -250 998 | -248 560 | -2 438 |
| 4761 | Nye kampfly med baseløsning | 01 | A | Nye kampfly driftsinntekter | 0 | -182 | 182 |
| 5309 | Tilfeldige inntekter | 29 | | Ymse | | -1 801 | |
| 5605 | Renter av statskassens kontantbeholdning og andre fordringer | 83 | | Renter/alm fordringer | | -26 502 | |
| 5700 | Folketrygdens inntekter | 72 | | Arbeidsgiver-avgift | | -157 644 | |
| Sum inntektsført | | | | | -510 368 | -799 118 | 102 803 |

Tall i 1000 kroner

| Netto rapportert til bevilgningsregnskapet | | 14 643 749 |
|--|--|-------------|
| Kapitalkontoer for FMA | | |
| 60094701 | Norges Bank KK /innbetalinger * | 857 355 |
| 60094702 | Norges Bank KK/utbetalinger | -15 361 566 |
| 717050 | Endring i mellomværende med statskassen - felles Forsvaret og FMA* | -45 297 |
| 717052 | Endring i mellomværende med statskassen | -94 240 |
| Sum rapportert | | 0 |

*Forsvaret og Forsvarsmateriell hadde ved utgangen av 2017 felles rapportering av mellomværende til statsregnskapet. Andel av samlet mellomværende på konto 717050 tilhørende Forsvarsmateriell er overført til konto 717052 i 2018, og ligger i sum Norges Bank KK/Innbetalinger.

| Konto | Tekst | 2018 | 2017 | Endring |
|---|--|-----------------|----------------|----------------|
| 717050 | Mellomværende med statskassen (felles med Forsvaret) | | -45 297 | 45 297 |
| 717052 | Mellomværende med statskassen | -139 537 | | -139 537 |
| Forsvarsmateriells mellomværende med statskassen | | -139 537 | -45 297 | -94 240 |

NOTE A

Forklaring av samlet tildeling utgifter

| Kapittel og post | Overført fra i fjor | Årets tildelinger | Samlet tildeling |
|------------------|---------------------|-------------------|------------------|
| 176001 | 15 866 | 1 751 195 | 1 767 061 |
| 176044 | 8 758 | 96 146 | 104 904 |
| 176045 | 338 602 | 5 346 307 | 5 684 909 |
| 176048 | 3 816 | 63 884 | 67 700 |
| 176075 | 107 | 106 827 | 106 934 |
| 176101 | 241 | 150 734 | 150 975 |
| 176145 | 212 694 | 7 812 467 | 8 025 161 |
| 476001 | 0 | -174 019 | -174 019 |
| 476045 | 0 | -85 351 | -85 351 |
| 476048 | 0 | -250 998 | -250 998 |
| 476145 | 0 | 0 | 0 |

NOTE B

Forklaring til brukte fullmakter og beregning av mulig overførbart beløp til neste år

| Kapittel og post | Stikkord | Merutgift (-)/ mindre utgift | Merutgift (-)/ mindre utgift etter avgitte belastningsfullmakter | Omdisponering mellom poster med stikkord "kan nyttes under" | Merinntekter/ mindreinntekter(-) iht. merinntektsfullmakt | Sum grunnlag for overføring | Maksimalt overførbart beløp * | Mulig overførbart beløp beregnet av virksomheten |
|------------------|--|------------------------------|--|---|---|-----------------------------|-------------------------------|--|
| 176001 | "kan nyttes under 45" | 18 919 | 18 919 | 0 | 4 499 | 23 418 | 87 560 | 23 418 |
| 176044 | «kan overføres» | 7 155 | 7 155 | 0 | 0 | 7 155 | 138 403 | 7 155 |
| 176045 | «kan overføres, kan nyttes under kap 1761 post 45» | -83 453 | -83 453 | 0 | 100 560 | 17 107 | 9 546 536 | 17 107 |
| 176048 | «kan overføres» | 4 727 | 4 727 | Ikke aktuell | -2 438 | 2 289 | 135 748 | 2 289 |
| 176075 | «kan overføres, kan nyttes under kap 1760 post 44» | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 171 627 | 1 |
| 176101 | «kan nyttes under kap 1761 post 45» | 9 301 | 9 301 | 0 | 182 | 9 483 | 7 537 | 7 537 |
| 176145 | «kan overføres» | 1 079 630 | 1 079 630 | Ikke aktuell | 0 | 1 079 630 | 15 095 316 | 1 079 630 |
| | | 1 036 280 | 1 036 280 | | 102 803 | 1 139 083 | 25 182 727 | 1 137 137 |

* Maksimalt beløp som kan overføres er 5 % av årets tildeling på driftspostene 01-29, eller sum av de siste to års tildeling for poster med stikkordet "kan overføres". Tabellen viser beregnede overføringer basert på Forsvarsmateriells tildelinger. For alle kapitler og poster er det samlet bevilgning for Forsvarsdepartementet og underliggende etater, som danner grunnlaget for samlede overførbare beløp.

Stikkordet kan overføres

Stikkordet innebærer at eventuelt gjenværende midler kan overføres til neste budsjettermin, men maksimalt et beløp tilsvarende summen av de foregående to års bevilgninger.

Stikkordet kan benyttes under

Stikkordet innebærer fullmakt til å overskride investeringsbevilgninger mot tilsvarende innsparing under andre kapitler og poster merket med stikkordet.

Forklaring til bruk av budsjettfullmakter

Forsvarsmateriell har fullmakt til å postere merverdiavgift på kapittel 1633 post 01, jfr. Rundskriv R-116 fra Finansdepartementet av 12.3.2015. Posteringene på dette kapitlet omfattes av nettoføringsordningen, og er ikke en del av et ordinært merverdiavgiftsoppgjør i henhold til lov om merverdiavgift.

Forsvarsmateriell har fått fullmakt til å belaste regnskapsført utgift i 2018 på kapittel 0471 post 71 Erstatningsansvar m.m.

Forsvarsmateriell har fått fullmakt til å disponere merinntektene på kapittel 4760 post 45 i 2018 til å overskride tildelingen på kapittel 1760 post 45.

Kapittel 1760/4760

Forsvarsmateriell og større anskaffelser og vedlikehold

Resultat post 01

Kapittel 1760 post 01 viser et mindreforbruk på 18,9 mill. kroner, og kapittel 4760 post 01 viser en merinntekt på 4,5 mill. kroner. Samlet fremkommer et mindreforbruk på 23,4 mill. kroner som skyldes:

- 23,4 mill. kroner som følge av at gjennomført oppbemanning har kommet noe senere enn planlagt, og at gjennomføringen av flere EBA-tiltak og IKT-tiltak er forskjøvet til 2019.

Post 01 Driftsinntekter

Kapittel 4760 post 01 viser en merinntekt på 4,5 mill. kroner som skyldes:

- 4,5 mill. kroner refusjon for utlegg for anskaffelser til andre etater.

Overføring post 01 til 2019

- Det søkes om overføring av 23,4 mill. kroner til 2019 som følge av at aktiviteter er forskjøvet slik at utgiften kommer i 2019.

Resultat post 44

Kapittel 1760 post 44 viser et mindreforbruk på 7,2 mill. kroner som skyldes:

- 5,1 mill. kroner som følge av økt tildeling etter omgrupperingen som ikke kunne omsettes i 2018.
- 2,1 mill. kroner som følge av forsinkede leveranser og utsatte oppgjør av Broadcast and Ship to Shore (BRASS) -prosjektet.

Overføring post 44 til 2019

Det søkes om overføring av 7,2 mill. kroner til 2019 med begrunnelse i forklaringen til mindreforbruket beskrevet over.

Resultat post 45

Kapittel 1760 post 45 viser et merforbruk på 83,5 mill. kroner, og kapittel 4760 post 45 viser en merinntekt på 100,6 mill. kroner. Samlet

fremkommer et mindreforbruk på 17,1 mill. kroner som skyldes:

- 17,1 mill. kroner i hovedsak som følge av forsinket varemottak og oppgjør av noen få fakturaer.

Post 45 Inntekter

Kapittel 4760 post 45 viser en merinntekt på 100,6 mill. kroner som skyldes:

- 41,1 mill. kroner knyttet til konvensjonalbøter.
- 58,3 mill. kroner innbetaling fra Litauen knyttet til utvidet omfang av kjøp av luftvernmissiler fra Norge.
- 0,4 mill. kroner refusjon fra FFI for utlegg.
- 0,2 mill. kroner salg av materiell til Oslo Politidistrikt
- 0,6 mill. kroner valutaendring i forbindelse med innbetaling fra Tyskland knyttet til P6022 Risikoreduksjon videreutvikling NSM.

Overføring post 45 til 2019

Det søkes om overføring av 17,1 mill. kroner til 2019 med begrunnelse i forklaring til mindreforbruket beskrevet over.

Resultat post 48

Kapittel 1760 post 48 viser et mindreforbruk på 4,7 mill. kroner, og kapittel 4760 post 48 viser en mindreinntekt på 2,4 mill. kroner. Samlet fremkommer et mindreforbruk på 2,3 mill. kroner som skyldes:

- 2,3 mill. kroner som følge forsinkede leveranser og utsatte oppgjør av Broadcast and Ship to Shore (BRASS) prosjektet.

Post 48 Inntekter

Kapittel 4760 post 48 viser en mindreinntekt på 2,4 mill. kroner som skyldes:

- Lavere refusjoner fra NATO enn planlagt.

Overføring post 48 til 2019

Det søkes overføring av netto mindreforbruk på 2,3 mill. kroner til 2019 med begrunnelse i forklaring til mindreforbruket beskrevet over.

Resultat post 75

Kapittel 1760 post 75 viser et mindreforbruk på 0,0 mill. kroner.

Kapittel 1761/4761

Nye kamply med baseløsning

Resultat post 01

Kapittel 1761 post 01 viser et mindreforbruk på 9,3 mill. kroner, og kapittel 4761 post 01 viser en merinntekt på 0,2 mill. kroner. Samlet fremkommer et mindreforbruk på 9,5 mill. kroner som skyldes:

- 5,9 mill. kroner som følge av en faktura som kom for sent til å bli belastet i 2018.
- 1,6 mill. kroner som følge av utsatt aktivitet knyttet til operativ testing og evaluering.
- 2,0 mill. kroner som følge av lavere kostnader knyttet til reiser og utdanning av personell i USA.

Post 01 Driftsinntekter

Kapittel 4761 post 01 viser en merinntekt på 0,2 mill. kroner som skyldes:

- 0,2 mill. kroner som følge av refusjon for tjenester på Forsvarets baser.

Overføring post 01 til 2019

Det søkes om overføring av 7,5 mill. kroner til 2019 grunnet forsinket faktura og utsatt aktivitet som beskrevet over.

Resultat post 45

Kapittel 1761 post 45 viser et mindreforbruk på 1 079,6 mill. kroner som i hovedsak skyldes:

- 630,0 mill. kroner skyldes for høye prognoser fra Joint Program Office (JPO) på kontantstrømmer. Dette skyldes i stor grad forsinket fakturering fra industrien til JPO.
- 300,0 mill. kroner skyldes forsinket fremdrift i nasjonal våpenutvikling.
- 150,0 mill. kroner skyldes reduserte innbetalinger til FMS for å få bedre samsvar med faktisk påløpte kostnader.

Overføring post 45 til 2019

Det søkes om overføring av 1 079,6 mill. kroner til 2019 med begrunnelse i forklaring til mindreforbruket beskrevet over.

Artskontorrapportering

Oppstillingen av artskontorrapporteringen har en øvre del som viser hva som er rapportert til statsregnskapet etter felles standard kontoplan for statlige virksomheter, og en nedre del som viser eiendeler og gjeld som inngår i mellomværende med statskassen. Artskontorrapporteringen viser

regnskapstall Forsvarsmateriell har rapportert til statsregnskapet i 2018 etter standard kontoplan for statlige virksomheter. Tildelingene skal ikke inntektsføres og vises derfor ikke som inntekt i oppstillingen.

Tall i 1000 kroner

| Driftsinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet | 2018 | 2017 |
|--|-------------------|-------------------|
| Innbetalinger fra gebyrer | 0 | 0 |
| Innbetalinger fra tilskudd og overføringer | -253 137 | -38 424 |
| Salgs- og leieinnbetalinger | -250 240 | -234 233 |
| Andre innbetalinger | -109 795 | -71 359 |
| Sum innbetalinger fra drift | -613 172 | -344 016 |
| Driftsutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet | | |
| Utbetalinger til lønn | 1 323 541 | 1 208 741 |
| Andre utbetalinger til drift | 13 419 620 | 12 301 967 |
| Sum utbetalinger til drift | 14 743 160 | 13 510 708 |
| Netto rapporterte driftsutgifter | 14 129 988 | 13 166 692 |
| Investerings- og finansinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet | | |
| Innbetaling av finansinntekter | -32 223 | -38 757 |
| Sum investerings- og finansinntekter | -32 223 | -38 757 |
| Investerings- og finansutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet | | |
| Utbetaling til investeringer | 13 704 | 32 760 |
| Utbetaling til kjøp av aksjer | 0 | 0 |
| Utbetaling av finansutgifter | 39 180 | 67 305 |
| Sum investerings- og finansutgifter | 52 884 | 100 065 |
| Netto rapporterte investerings- og finansutgifter | 20 661 | 61 308 |
| Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten | | |
| Innbetaling av skatter, avgifter, gebyrer m.m. | -26 502 | -159 |
| Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten | -26 502 | -159 |
| Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten | 2018 | 2017 |
| Utbetalinger av tilskudd og stønader | 107 779 | 65 072 |
| Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten | 107 779 | 65 072 |
| Inntekter og utgifter rapportert på felleskapitler | | |
| Gruppelivsforsikring konto 1985 (ref. kap. 5309, inntekt) | -1 801 | -1 687 |
| Arbeidsgiveravgift konto 1986 (ref. kap. 5700, inntekt) | -157 644 | -143 354 |
| Nettoføringsordning for merverdiavgift konto 1987 (ref. kap. 1633, utgift) | 571 268 | 438 136 |
| Netto rapporterte utgifter på felleskapitler | 411 823 | 293 095 |
| Netto rapportert til bevilgningsregnskapet | 14 643 749 | 13 586 008 |

OVERSIKT OVER MELLOMVÆRENDE MED STATSKASSEN

Tall i 1000 kroner

| Eiendeler og gjeld | 2018 | 2017 |
|---|-----------------|----------------|
| Fordringer | 4 995 | 4 161 |
| Kasse | 0 | 0 |
| Bankkontoer med statlige midler utenfor Norges Bank | 1 500 | 0 |
| Skyldig skattetrekk | -54 702 | -46 156 |
| Skyldige offentlige avgifter | -88 102 | 0 |
| Annen gjeld | -3 229 | -3 302 |
| Sum mellomværende med statskassen | -139 538 | -45 297 |

Virksomhetsregnskapet

Regnskapsprinsipper

Forsvarsmateriell fører og rapporterer virksomhetsregnskap i tråd med de anbefalte statlige regnskapsstandardene (SRS) av august 2015, i tillegg til ordinær rapportering etter kontantprinsippet.

Årsregnskapet er utarbeidet etter bestemmelser om økonomistyring i staten med tilhørende rundskriv og krav fra Finansdepartementet, og SRS, med følgende innvilgede unntak:

- Forsvarsmateriell har unntak fra kravene i SRS 17 Anleggsmidler vedrørende balanseføring av programvare i forbindelse med utarbeidelse av åpningsbalansen.
- Forsvarsmateriell kan benytte en beløpsgrense på kr 100.000,- i stedet for kr 30.000,- ved balanseføring av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler, jf. SRS17 punkt 7. Dette gjelder både ved utarbeidelsen av åpningsbalanse og i løpende drift.

Åpningsbalanse per 1. januar 2016

Forsvarsmateriells åpningsbalanse ble godkjent av Forsvarsdepartementet 16. desember 2016. Åpningsbalansen ble etablert i henhold til prinsippene for åpningsbalanse i staten. Anleggsmidler, samt Anlegg under utførelse ble verdsatt til gjenanskaffelseskost, mens beholdninger ble verdsatt til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi i henhold til SRS 12. Øvrige omløpsmidler ble verdsatt til virkelig verdi.

I 2017 ble det gjort en prinsippendring i forhold til klassifisering av Anlegg under utførelse etter

anbefaling fra Direktoratet for økonomistyring. Det er ikke Forsvarsmateriell, men Forsvaret som skal disponere materiellinvesteringene, og disse ble derfor omklassifisert til omløpsmidler som *Varelager under tilvirkning*.

Som en følge av prinsippendringen ble verdiene fra åpningsbalansen omarbeidet slik at verdien av beholdning for Varelager under tilvirkning ble presentert til akkumulert anskaffelseskost regnet tilbake til tidspunktet for åpningsbalansen.

Økonomisystem

1. januar 2018 ble det i økonomisystemet etablert egen firmakode for Forsvarsmateriell. Det innebærer at regnskapet føres i egen løsning, og er utskilt fra Forsvaret.

Omarbeidet balanse for 2017

Forsvarsmateriell har i 2018 korrigert poster som gjelder tidligere perioder i henhold til SRS 3. Dette gjelder korrigerende av tidligere års feil, samt effekt av prinsippendring. Korrigeringene er gjort direkte mot statens kapital, og er beskrevet nærmere i note 18.

Overføringer av investeringer til Forsvaret

Overføringer fra varelager under tilvirkning i Forsvarsmateriell til anleggsmidler i Forsvaret dokumenteres med overføringsprotokoll, regnskapsmessig overføringsbilag og prosjektregnskap. Forsvarsmateriell benytter anskaffelseskost som grunnlag for overføringsverdien. Grunnlaget for overføringer er som hovedregel

akkumulert anskaffelseskost i investeringsprosjektet. For store anskaffelser legges kontraktsverdi i fremmed valuta til grunn, fordi den endelige anskaffelseskosten ikke er kjent før anskaffelsen er ferdigstilt.

I forbindelse med store investeringer utbetales det forskudd til leverandører. Forskuddene omregnes til valutakurs på tidspunktet for utbetaling av forskudd. De samme valutakursene benyttes ved omregning av kontraktsverdier i utenlandsk valuta. I tilfeller hvor forskudd er utbetalt i flere rater, skal en veid valutakurs legges til grunn ved omregning av kontraktsverdier.

Overførte kontraktsverdier til Forsvaret reduserer verdi av Varelager under tilvirkning i Forsvarsmateriell. Ved avslutning av investeringsprosjekter hvor kontraktsverdi er lagt til grunn ved overføringen, vil eventuell resterende verdi på prosjektene overføres til Forsvaret.

Overføringer fra prosjektbeholdninger

Ved overføring av prosjektbeholdninger til Forsvaret reduseres Beholdning av varer og driftsmateriell. Avsetningen på Statens finansiering av beholdninger reduseres tilsvarende.

Dekomponering

Prinsippet for dekomponering følger av SRS 17 punkt 28. Dekomponering skal vurderes for store anleggsmidler som består av flere komponenter med ulik utnyttbar levetid. Hver del av driftsmidlet, som har en anskaffelseskost som er vesentlig i forhold til den totale anskaffelseskosten for driftsmidlet, skal balanseføres separat. Deler som antas å ha lik utnyttbar levetid kan slås sammen.

Overføring av materiell fra Forsvaret i forbindelse med avhending

Ved avhending av materiell skal Beholdning av varer og driftsmateriell og Anleggsmidler overføres fra Forsvaret til Forsvarsmateriell. Disse skal være fullt ut nedskrevet før overføringstransaksjonen til Forsvarsmateriell finner sted. Forsvarsmateriell overtar beholdningen av driftsmateriell og anleggsmidler til virkelig verdi.

Transaksjonsbaserte inntekter

Inntekt resultatføres når den er opptjent, og transaksjoner resultatføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Salg av tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Inntekter fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer

Inntekt fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer resultatføres i den perioden da aktivitetene som inntektene er forutsatt å finansiere er utført, det vil si i den perioden kostnadene påløper (motsatt sammenstilling). Prinsippet om motsatt sammenstilling benyttes også ved årets slutt i henhold til SRS 10 av august 2015.

Den andelen av inntekt fra bevilgninger og tilsvarende som benyttes til anskaffelse av varige driftsmidler som balanseføres, inntektsføres og kostnadsføres på anskaffelsestidspunktet, og avsettes i balansen på regnskapslinjen *Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler*. Denne regnskapslinjen inngår som

kapitalanskaffelse under **III Statens finansiering av varige driftsmidler**. I takt med kostnadsføringen av avskrivninger varige driftsmidler, inntektsføres et tilsvarende beløp fra avsetningen *Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler* (utsatt inntektsføring). Periodens inntektsføring fra avsetningen resultatføres som inntekt fra bevilgninger. Dette medfører at kostnadsførte avskrivninger inngår i virksomhetens driftskostnader uten å få resultat-effekt.

Tilsvarende gjelder for prosjektbeholdninger og varelager under tilvirkning, men avsetningsposten klassifiseres som *Statens finansiering av beholdninger*. Fra 2018 er samme prinsipp gjort gjeldende for *forskuddsbetalte kostnader* som er finansiert av investeringsbevilgning. Prinsippendringen følger av Prop. 1 S (2017-2018) romertallsvedtak IX, hvor Forsvarsdepartementet gis fullmakt til å belaste utgiftsbevilgninger for bestillinger gjennom NSPA, andre internasjonale organisasjoner eller andre lands myndigheter fra det tidspunkt materiell blir bestilt, selv om levering først skjer senere i budsjettåret eller i et etterfølgende budsjettår. Avsetningsposten fremkommer som *Statens finansiering av forskuddsbetalte kostnader*. Begge avsetningspostene inngår som kapitalanskaffelse under balanseposten **II Avregninger**.

Kostnader

Ressursforbruket som knytter seg til de transaksjonsbaserte inntektene kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt. Ressursforbruket som finansieres med inntekt fra bevilgning og inntekt fra tilskudd og overføringer, kostnadsføres i takt med at aktivitetene utføres.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler er varige og betydelige eiendeler som disponeres av virksomheten. Med varig menes utnyttbar levetid på 3 år eller mer. Med betydelig menes enkeltstående anskaffelser (kjøp) med anskaffelseskost på kr 100.000 eller mer. Anleggsmidler er balanseført til anskaffelseskost fratrukket avskrivninger. Kontorinventar og datamaskiner (PCer, servere m.m.) med utnyttbar levetid på 3 år eller mer er balanseført som egne grupper. Anleggsmidler nedskrives til virkelig verdi ved en eventuell bruksendring, dersom virkelig verdi er lavere enn balanseført verdi.

Investeringer i aksjer og andeler

Forsvarsmateriell har ingen investeringer i aksjer og andeler.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Beholdning av varer og driftsmateriell

Regnskapslinjen inkluderer investeringsprosjekter og prosjektbeholdninger, varer under tilvirkning som anskaffes for overføring til Forsvaret. Ved anskaffelsen av aktiverbare varer og tjenester i forbindelse med investeringsprosjektene, inntektsføres bevilgningen med motpost avregning med statskassen. Samtidig kostnadsføres en tilsvarende avsetning mot Statens finansiering av beholdninger. Ved overføring fra Forsvarsmateriell til Forsvaret reduseres avsetningen tilsvarende overføringsverdien. Grunnlaget for overføringsverdiene er omtalt under, for henholdsvis varelager under tilvirkning og for prosjektbeholdninger.

I forbindelse med opprettelse av egen firmakode for Forsvarsmateriell 1. januar 2018, ble etatens varebeholdning overført Forsvarsmateriell sin firmakode. Det har i den forbindelse blitt gjennomført et omfattende arbeid for å verifisere korrekt eierskap. Resultatet av denne endringen ble at Forsvarsmateriell fikk en høyere verdi på Beholdning av varer og driftsmateriell som inngående balanse i 2018, enn den som lå til grunn for utgående balanse 2017. Dette ble behandlet som en prinsippendring i regnskapet, og er bokført direkte mot Avregnet mot staten. Beholdningsendringen er kommentert i note 18.

Varelager under tilvirkning

Forsvarsmateriells investeringsprosjekter tilvirker varer som Forsvaret skal overta ved ferdigstilling og driftssetting. Ved driftssetting av varer under tilvirkning oppføres anleggsmiddel i Forsvaret, i henhold til overføringsprotokollen. Tilvirkning av

varelageret føres til anskaffelseskost, og omfatter alle kjøpsutgifter pådratt for å bringe beholdningene til deres nåværende plassering og tilstand.

Prosjektbeholdninger

Beholdninger av varer og driftsmateriell er i åpningsbalansen verdsatt til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi, i tråd med SRS 12. Netto realisasjonsverdi er generelt vurdert til å være lik anskaffelseskost, siden Forsvarsmateriells omløpsmiddelbeholdninger i all hovedsak består av driftsmidler til bruk i tjenesteproduksjon og ikke for videresalg. I løpende drift blir verdien på beholdningene verdsatt etter prinsippet om glidende gjennomsnittspris.

Forsvarsmateriell og Forsvaret regnskapsfører sine beholdninger av varer og driftsmidler i et felles materiellregnskapssystem og er i stor grad lokalisert på samme fysiske lager. Forsvarsmateriell kostnadsfører ikke varekostnaden på tidspunktet for overføringen til Forsvaret, men følger prinsippet for inntektsføring av bevilgninger på tidspunktet for anskaffelsen av beholdningene.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap, gjennom individuelle avsetninger på tap på fordringer.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Her er Norges Banks spotkurs per 31.12 lagt til grunn. Ved forskuddsbetalinger til leverandører får Forsvarsmateriell en fordring som gjøres opp ved leveranse av materiell. Fordringen er ikke en finansiell eiendel, og bokføres til valutakurs på betalings-tidspunktet. Det er følgelig ingen valutarisiko knyttet til oppgjøret.

Oppgjør ved mottak av materiell som er forskuddsbetalt, skal bokføres til valutakurs ved utbetaling av forskuddet. For investeringsprosjekter, som er omfattet av forskuddsordninger, hvor forskuddene utbetales på ulike tidspunkt, beregnes det en omregningsfaktor for valuta. Denne omregningsfaktoren er beregnet som et glidende gjennomsnitt av alle bevegelser på forskuddene.

Forskuddsbetalte kostnader

Forskuddsbetalte kostnader omfatter utbetalinger til Joint Program Office (JPO) for F-35-kampfly, Foreign Military Sales (FMS), NATO Support and Procurement Agency (NSPA) og andre forskudd.

Deltagelsen i den internasjonale kampflyanskaffelsen er regulert gjennom en myndighetsavtale mellom alle deltakernasjoner. Avtalen regulerer utbetalingsprosedyrer og krever innestående beløp på bankkonto i USA pålydende dekning for påfølgende kvartals utgifter. Utbetaling av forskuddsbeløp overføres til bankkonti i USA. Uttak fra bankkontoene gjøres basert på godkjente fakturaer fra leverandørene, hvor Forsvarsmateriell mottar fakturakopier og oversikt over hvilke

leveranser som ligger til grunn. Forsvarsmateriell regnskapsfører deretter reduksjon av forskudd, mot henholdsvis varelager under tilvirkning, forskuddsbetalte kostnader eller kostnader.

FMS er en betegnelse på salg av militært materiell fra amerikanske myndigheter til andre nasjoner. I noen tilfeller er det ikke mulig å anskaffelse amerikansk militært materiell uten å bruke denne ordningen, mens det i andre tilfeller er opp til kjøpende nasjon å vurdere om en vil anskaffe gjennom FMS eller direkte fra den amerikanske leverandøren. Forsvaret har siden 1995 hatt en Special Billing Arrangement (SBA) med US Government når det gjelder FMS-betalinger. SBA krever betaling etter forbruk, og at det til enhver tid er dekning for de tre påfølgende måneders forbruk på bankkonto i USA. Forsvarsmateriell har en rekke FMS-avtaler. Forsvarsmateriell benytter FMS-ordningen i forbindelse med investeringsprosjekter. Forsvarsmateriell mottar Delivery Lists hvert kvartal som viser hva slags varer og tjenester som er levert i foregående kvartal.

NSPA er et NATO organ som anskaffer materiell og tjenester på vegne av NATO- og partnerland. Forsvarsmateriell benytter NSPA i investeringsprosjekter der det er fordelaktig. Bruk av NSPA-avtaler fordrer på samme måte som FMS at det må forskuddsbetales til NSPA bankkonto for leveranser, hvor NSPA i sin tur betaler leverandørene. Vi mottar dokumentasjon for mottatte varer og tjenester med tilhørende betaling fra NSPA.

Periodiseringer i virksomhetsregnskapet

Faktura med fakturadato i 2019, hvor kostnadene er pådratt i 2018, er periodisert og kostnadsført i 2018. Varemottakstidspunktet er styrende for periodiseringen.

Statens kapital

Statens kapital består av avregninger, statens finansiering av varige driftsmidler, statens finansiering av beholdninger og forskuddsbetalte kostnader. Avsnittet viser statens samlede finansiering av virksomheten.

Avregninger

For Forsvarsmateriell er nettobeløpet av alle balanseposter, med unntak av varige driftsmidler og eiendeler som skal overføres til Forsvaret ved investeringsprosjektene ferdigstillelse, finansiert av avregninger presentert i II Avregninger i balansen.

Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

Balanseført verdi av varelager under tilvirkning og prosjektbeholdninger har motpost i regnskapslinjen Statens finansiering av beholdninger.

Kontantstrømoppstilling

Det er ikke utarbeidet kontantstrømoppstilling. Tilnærmet lik informasjon er presentert i artskontorapporteringen som en del av årsregnskapet.

Hendelser etter balansedagen

Forsvarsmateriell er ikke kjent med vesentlige hendelser etter 31.12.2018 som ikke er hensyntatt i årsregnskapet for 2018.

Statlige rammebetingelser som gjelder Forsvarsmateriell**Statens konsernkontoordning**

Statlige virksomheter omfattes av statens konsernkontoordning. Konsernkontoordningen innebærer at alle innbetalinger og utbetalinger daglig gjøres opp mot virksomhetens oppgjørskontoer i Norges Bank.

Bruttobudsjetterte virksomheter

Forsvarsmateriell som bruttobudsjetterte virksomhet tilføres ikke likvider gjennom året. Virksomhetene har en trekkrettighet på sin konsernkonto. For bruttobudsjetterte virksomheter nullstilles saldoen på den enkelte oppgjørskonto i Norges Bank ved overgang til nytt regnskapsår.

Valutasikring

Statlige virksomheter har ikke adgang til å utøve valutasikring. Forsvarsmateriell er en statlig virksomhet som i stor grad anskaffer materiell og tjenester fra utlandet, og er således eksponert for valutarisiko.

Selvassurandørprinsippet

Staten er selvassurandør. Det er følgelig ikke inkludert poster i balanse eller resultatregnskap som søker å reflektere alternative netto forsikringskostnader eller forpliktelser.



RESULTATREGNSKAP

Tall i 1000 kroner

| | Note | 2018 | 2017 |
|---|------|------------------|------------------|
| Driftsinntekter | | | |
| Inntekt fra bevilgninger | 1 | 3 282 678 | 2 841 237 |
| Inntekt fra tilskudd og overføringer | 1 | 253 750 | 35 743 |
| Salgs- og leieinntekter | 1 | 136 023 | 97 068 |
| Andre driftsinntekter | 1 | 91 019 | 101 896 |
| <i>Sum driftsinntekter</i> | | <i>3 763 470</i> | <i>3 075 944</i> |
| Driftskostnader | | | |
| Varekostnader | | 56 128 | 89 771 |
| Lønnskostnader | 2 | 1 349 954 | 1 225 128 |
| Avskrivninger på varige driftsmidler | 4 | 21 291 | 17 050 |
| Andre driftskostnader | 5 | 2 322 300 | 1 742 210 |
| <i>Sum driftskostnader</i> | | <i>3 749 673</i> | <i>3 074 159</i> |
| Driftsresultat | | 13 797 | 1 785 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Finansinntekter | 6 | 10 732 | 18 848 |
| Finanskostnader | 6 | 24 529 | 20 633 |
| <i>Sum finansinntekter og finanskostnader</i> | | <i>13 797</i> | <i>1 785</i> |
| Resultat av periodens aktiviteter | | 0 | 0 |
| Avregninger og disponeringer | | | |
| Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte) | 7 | 0 | 0 |
| <i>Sum avregninger og disponeringer</i> | | <i>0</i> | <i>0</i> |
| Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten | | | |
| Avgifter og gebyrer direkte til statskassen | 8 | 26 502 | 160 |
| Avregning med statskassen innkrevingsvirksomhet | | 26 502 | 160 |
| <i>Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten</i> | | <i>0</i> | <i>0</i> |
| Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten | | | |
| Utbetalinger av tilskudd til andre | 9 | 107 779 | 65 072 |
| Avregning med statskassen tilskuddsforvaltning | | 107 779 | 65 072 |
| <i>Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</i> | | <i>0</i> | <i>0</i> |

BALANSE

Tall i 1000 kroner

OMARBEIDET

| | Note | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|---|------|-------------------|-------------------|
| EIENDELER | | | |
| A. ANLEGGSMIDLER | | | |
| I Immaterielle eiendeler | | | |
| Programvare og lignende rettigheter | 3 | 0 | 0 |
| Immaterielle eiendeler under utførelse | 3 | 0 | 0 |
| <i>Sum immaterielle eiendeler</i> | | <i>0</i> | <i>0</i> |
| II Varige driftsmidler | | | |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom | 4 | 467 | 526 |
| Maskiner og transportmidler | 4 | 87 169 | 96 383 |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende | 4 | 70 776 | 69 511 |
| <i>Sum varige driftsmidler</i> | | <i>158 412</i> | <i>166 420</i> |
| III Finansielle anleggsmidler | | | |
| Sum anleggsmidler | | 158 412 | 166 420 |
| B. Omløpsmidler | | | |
| I Beholdninger av varer og driftsmateriell | | | |
| Beholdninger av varer og driftsmateriell | 10 | 611 557 | 484 549 |
| Varelager under tilvirkning | 10 | 18 831 813 | 14 082 991 |
| <i>Sum beholdning av varer og driftsmateriell</i> | | <i>19 443 370</i> | <i>14 567 540</i> |
| II Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 11 | 8 928 | 46 484 |
| Opptjente, ikke fakturerte inntekter | 12 | 10 339 | 31 163 |
| Andre fordringer | 13 | 7 279 752 | 7 813 654 |
| <i>Sum fordringer</i> | | <i>7 299 019</i> | <i>7 891 301</i> |
| III Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd | 14 | 1 500 | 0 |
| <i>Sum Bankinnskudd og lignende</i> | | <i>1 500</i> | <i>0</i> |
| Sum omløpsmidler | | 26 743 889 | 22 458 841 |
| SUM EIENDELER | | 26 902 301 | 22 625 261 |

STATENS KAPITAL OG GJELD

Tall i 1000 kroner

OMARBEIDET

| | Note | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|--|-------|--------------------|--------------------|
| C. STATENS KAPITAL | | | |
| I Virksomhetskapi tal | | | |
| II Avregninger | | | |
| Avregnet med statskassen (bruttobudsjetterte) | 7 | 963 341 | 467 305 |
| Statens finansiering av beholdninger | 7, 10 | -19 443 370 | -14 567 540 |
| Statens finansiering av forskuddsbetalinger | 7, 13 | -7 268 904 | -7 698 331 |
| Sum avregninger og finansiering av beholdninger | | -25 748 933 | -21 798 566 |
| III Statens finansiering av varige driftsmidler | | | |
| Statens finansiering av varige driftsmidler | 7,4 | -158 412 | -166 420 |
| Sum statens finansiering av varige driftsmidler | | -158 412 | -166 420 |
| Sum statens kapital | | -25 907 345 | -21 964 986 |
| D. GJELD | | | |
| I Avsetning for langsiktige forpliktelser | | | |
| II Annen langsiktig gjeld | | | |
| III Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | -96 456 | -171 874 |
| Skyldig skattetrekk | 15 | -54 709 | -46 163 |
| Skyldige offentlige avgifter | 16 | -109 573 | -20 559 |
| Avsatte feriepenger | | -109 734 | -101 585 |
| Mottatt forskuddsbetaling | 12 | -3 229 | -3 302 |
| Annen kortsiktig gjeld | 17 | -621 255 | -316 792 |
| Sum kortsiktig gjeld | | -994 956 | -660 275 |
| Sum gjeld | | -994 956 | -660 275 |
| SUM STATENS KAPITAL OG GJELD | | -26 902 301 | -22 625 261 |

NOTER

NOTE 1

Driftsinntekter


Tall i 1000 kroner

| | 2018 | 2017 |
|--|------------------|------------------|
| Inntekt fra bevilgninger | | |
| Inntekt fra bevilgning fra overordnet departement | 14 581 057 | 12 160 372 |
| Inntekt fra bevilgning fra andre departement, belastningsfullmakt | | |
| - brutto benyttet til investeringer i immaterielle eiendeler og varige driftsmidler | -13 283 | -11 301 |
| + utsatt inntekt fra avsetning knyttet til investeringer (avskrivninger) | 21 291 | 17 050 |
| + utsatt inntekt fra avsetning knyttet til investeringer (bokført verdi avhendede anleggsmidler) | 0 | 0 |
| + inntekt til dekning av pensjonskostnader | 0 | -336 |
| Andre poster som vedrører bevilgninger - varelager under tilvirkning og beholdninger | -11 306 387 | -9 324 548 |
| Sum inntekt fra bevilgninger | 3 282 678 | 2 841 237 |
| Inntekt fra tilskudd og overføringer | | |
| Tilskudd fra Nato | 248 560 | 38 398 |
| Andre tilskudd og overføringer | 5 190 | -2 655 |
| Sum inntekt fra tilskudd og overføringer | 253 750 | 35 743 |
| Inntekt fra gebyrer | | |
| | 0 | 0 |
| Sum inntekt fra gebyrer | 0 | 0 |
| Salgs- og leieinntekter | | |
| Salgsinntekter* | 133 304 | 99 170 |
| Leieinntekt | 2 719 | -2 102 |
| Sum salgs- og leieinntekter | 136 023 | 97 068 |
| Andre driftsinntekter | | |
| Gevinst ved avgang anleggsmidler | 3 841 | 1 858 |
| Royalties | 30 362 | 10 510 |
| Andre driftsinntekter | 56 816 | 89 528 |
| Sum andre driftsinntekter | 91 019 | 101 896 |
| Sum driftsinntekter | 3 763 470 | 3 075 944 |

*Overgang til ny regnskapsløsning for Forsvarsmateriell har medført at enkelte konteringer er blitt endret fra 2017 til 2018. Dette gjelder konteringer knyttet til samhandel mellom etatene i sektoren, hvor en andel av inntekter for 2017 var ført som kostnadsreduksjon.

GRUNNLAG FOR INNETKTSFØRING AV UTGIFTSBEVILGNING

Tall i 1000 kroner

| Kapittel og post | Kontantprinsippet | | | | Periodiserings- prinsippet Inntektsført bevilgning |
|------------------|---|-------------------------|-----------------------|---|---|
| | Utgiftsbevilgning (samlet tildeling) | Inntekts- bevilgning | Rapportert inntekt | Maksimalt beregnet grunnlag for inntektsføring | |
| 176001/476001 | 1 767 061 | -174 019 | -178 518 | 1 588 543 |  |
| 176045/476045 | 5 684 909 | -85 351 | -185 911 | 5 498 998 | |
| 176048/476048 | 67 700 | -250 998 | -248 560 | -180 860 | |
| 176075 | 106 934 | | | 106 934 | |
| 176101/476101 | 150 975 | 0 | -182 | 150 794 | |
| 176145/476145 | 8 025 161 | | | 8 025 161 | |
| 176044 | 104 904 | | | 104 904 | |
| Sum | | | | 15 294 472 | |

Denne tabellen viser mottatte bevilgninger etter kontantprinsippet sammenholdt med inntektsført bevilgning i virksomhetsregnskapet etter periodiseringsprinsippet.

Kolonnen for utgiftsbevilgning består av bevilgninger overført fra foregående budsjettår og årets bevilgninger, redusert for avgitte belastningsfullmakter. Kolonnen for inntektsbevilgning viser eventuelle inntektskrav, og beløpet reduserer grunnlaget for inntektsføring. Kolonnen for rapportert inntekt viser inntekter rapportert til statsregnskapet ved årsslutt. Ved

beregning av maksimalt grunnlag for inntektsføring er utgiftsbevilgningen redusert med det laveste av beløpene i kolonnen for henholdsvis inntektsbevilgning eller rapportert inntekt.

Inntektsført bevilgning i virksomhetsregnskapet kan aldri overskride beløpet som fremgår i kolonnen maksimalt beregnet grunnlag for inntektsføring. Inntektsført bevilgning i virksomhetsregnskapet følger prinsippet om motsatt sammenstilling. Det vil si at inntekt fra bevilgning skal sammenstilles med påløpte kostnader i perioden.

NOTE 2

Lønnskostnader

Tall i 1000 kroner

| | 2018 | 2017 |
|---|------------------|------------------|
| Lønn fast ansatte | 830 098 | 761 094 |
| Overtid, variable tillegg og fleksitid (både faste og midlertidige) | 78 541 | 66 581 |
| Annen lønn | 13 778 | 20 839 |
| Avgang stimulerende tiltak | 447 | 0 |
| Feriepenger | 111 731 | 103 070 |
| Arbeidsgiveravgift | 158 252 | 148 839 |
| Pensjonskostnader* | 106 745 | 100 378 |
| Sykepenger og andre refusjoner (-) | -19 963 | -21 487 |
| Godtgjørelse til vernepliktige | 24 | 81 |
| Andre ytelser** | 70 301 | 45 733 |
| Sum lønnskostnader | 1 349 954 | 1 225 128 |

* Nærmere om pensjonskostnader

Fra og med 1.januar 2017 betaler virksomheten pensjonspremie til Statens pensjonskasse (SPK). For 2018 er arbeidsgivers andel av pensjonspremien 12 prosent.

** Bokostnader knyttet til opphold i USA for personell tilknyttet nye kampfly ble tidligere ført som husleie. I 2018 er denne kostnaden klassifisert som andre personalkostnader.

NOTE 3

Immaterielle eiendeler

Forsvarsmateriell har ingen egne immaterielle anleggsmidler.

NOTE 4

Varige driftsmidler

Tall i 1000 kroner

| | Bygninger og annen fast eiendom | Maskiner og transportmidler | Driftsløsøre, inventar, verktøy | Total |
|--|---------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|----------------|
| 2018 | | | | |
| Anskaffelseskost 01.01.2018 | 584 | 250 253 | 126 756 | 377 593 |
| Akkumulerte avskrivninger 01.01.2018 | 58 | 153 870 | 57 245 | 211 173 |
| <i>Bokført verdi 01.01.2018</i> | <i>526</i> | <i>96 383</i> | <i>69 511</i> | <i>166 420</i> |
| Tilgang i 2018 | 0 | 0 | 13 283 | 13 283 |
| Ordinære avskrivninger i 2018 | 58 | 9 214 | 12 019 | 21 291 |
| Anskaffelsesverdi 31.12.2018 | 583 | 250 253 | 140 040 | 390 876 |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12.2018 | 116 | 163 084 | 69 264 | 232 464 |
| Bokført verdi 31.12.2018 | 467 | 87 169 | 70 776 | 158 412 |
| Omarbeidet 2017 | | | | |
| Anskaffelseskost 01.01.2017 | 490 | 234 255 | 106 257 | 341 002 |
| Akkumulerte avskrivninger 01.01.2017 | 0 | 145 721 | 45 545 | 191 266 |
| <i>Bokført verdi 01.01.2017</i> | <i>490</i> | <i>88 534</i> | <i>60 712</i> | <i>149 736</i> |
| Tilgang i 2017 | 94 | 33 | 11 174 | 11 301 |
| Overført til annen gruppe | 0 | 15 965 | 0 | 15 965 |
| Ordinære avskrivninger i 2017 | 58 | 8 149 | 8 843 | 17 050 |
| Anleggsmidler overført fra Forsvarsbygg - anskaffelseskost | 0 | 0 | 9 325 | 9 325 |
| Anleggsmidler overført fra Forsvarsbygg - akk. avskrivninger | 0 | 0 | 2 857 | 2 857 |
| Anskaffelsesverdi 31.12.2017 | 584 | 250 253 | 126 756 | 377 593 |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12.2017 | 58 | 153 870 | 57 245 | 211 173 |
| Bokført verdi 31.12.2017 | 526 | 96 383 | 69 511 | 166 420 |

Økonomisk levetid 10-60 år dekomponert lineært 3-15 år Lineært 3-15 år Lineært

NOTE 5

Andre driftskostnader

Tall i 1000 kroner

| | 2018 | 2017 |
|---|------------------|------------------|
| Husleie* | 55 558 | 73 956 |
| Vedlikehold og ombygging av leide lokaler | 1 306 | 2 266 |
| Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler | 26 993 | 17 697 |
| Leie av maskiner, inventar og lignende | 24 704 | 19 979 |
| Mindre utstysanskaffelser | 216 662 | 167 596 |
| Ammunisjon | 2 254 | 5 652 |
| Arbeidsklær | 1 891 | 2 711 |
| Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.** | 25 301 | 116 652 |
| Kjøp av fremmede tjenester*** | 1 841 288 | 1 193 358 |
| Reiser og diett | 102 861 | 106 278 |
| Tap på fordringer | 763 | 231 |
| Øvrige driftskostnader | 22 718 | 35 834 |
| Sum andre driftskostnader | 2 322 299 | 1 742 210 |

* Bokkostnader knyttet til opphold i USA for personell tilknyttet nye kampfly ble tidligere ført som husleie. I 2018 er denne kostnaden klassifisert som andre personalkostnader.

**Overgang til ny regnskapsløsning for Forsvarsmateriell har medført at enkelte konteringer knyttet til samhandel mellom etatene i sektoren konteres på andre konti enn de som ble benyttet i 2017.

***Kjøp av fremmede tjenester omfatter i hovedsak kostnadsført utvikling i investeringsprosjekter, bistand i investeringsfinansierte prosjekter som ikke tilfredsstillers regnskapsstandardens (SRS 12) krav til aktivisering, samt materiellforvaltning som ikke skal aktiveres.

| Kjøp av fremmede tjenester er knyttet til | 2018 | 2017 |
|---|------------------|------------------|
| Anskaffelse av F35 kampfly | 1 189 471 | 839 250 |
| Andre investeringsprosjekter | 469 980 | 283 191 |
| Utvikling | 44 493 | 27 426 |
| Tjenester knyttet IKT drift | 16 034 | 6 967 |
| Andre tjenester som teknisk bistand, verkstedtimer, trening og opplæring samt annet | 121 309 | 36 524 |
| Sum kjøp av fremmede tjenester | 1 841 288 | 1 193 358 |

NOTE 6

Finansinntekter og finanskostnader

Tall i 1000 kroner

| Finansinntekter | 2018 | 2017 |
|----------------------------|---------------|---------------|
| Valutagevinst (agio) | 10 732 | 18 848 |
| Sum finansinntekter | 10 732 | 18 848 |

| Finanskostnader | 2018 | 2017 |
|----------------------------|----------------|----------------|
| Rentekostnad | -356 | -78 |
| Valutatap (disagio) | -24 168 | -20 548 |
| Annen finanskostnad | -5 | -7 |
| Sum finanskostnader | -24 529 | -20 633 |

Forsvarsmateriell har ikke adgang til sikre seg mot valutasingninger, og virksomheten har betydelige utbetalinger i fremmed valuta, blant annet gjennom forskuddsordningen for kampfly samt FMS-ordning.



NOTE 7

A og B

Tall i 1000 kroner

A) AVREGNET MED STATSKASSEN FOR FORSVARMATERIELL

OMARBEIDET

| | 31/12/2018 | 31/12/2017 | Endring |
|---|------------|------------|----------|
| Immaterielle eiendeler, varige driftsmidler og finansiering av disse | | | |
| Immaterielle eiendeler | 0 | 0 | 0 |
| Varige driftsmidler | 158 412 | 166 420 | -8 008 |
| Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler | -158 412 | -166 420 | 8 008 |
| <i>Sum</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> |

Finansielle anleggsmidler

| | | | |
|-----------------------------------|----------|----------|----------|
| Investeringer i aksjer og andeler | 0 | 0 | 0 |
| Obligasjoner | 0 | 0 | 0 |
| Andre fordringer | 0 | 0 | 0 |
| <i>Sum</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> |

Omløpsmidler

| | | | |
|--|-------------------|-------------------|------------------|
| Beholdninger av varer og driftsmateriell | 19 443 370 | 14 567 540 | 4 875 830 |
| Kundefordringer | 8 928 | 46 484 | -37 556 |
| Opptjente, ikke fakturerte inntekter | 10 339 | 31 163 | -20 824 |
| Andre fordringer | 7 279 752 | 7 813 654 | -533 902 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | 1 500 | 0 | 1 500 |
| <i>Sum</i> | <i>26 743 889</i> | <i>22 458 841</i> | <i>4 285 048</i> |

Langsiktige forpliktelser og gjeld

| | | | |
|---------------------------------------|----------|----------|----------|
| Avsetninger langsiktige forpliktelser | 0 | 0 | 0 |
| Øvrig langsiktig gjeld | 0 | 0 | 0 |
| <i>Sum</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> |

Kortsiktig gjeld

| | | | |
|------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Leverandørgjeld | -96 456 | -171 874 | 75 418 |
| Skyldig skattetrekk | -54 709 | -46 163 | -8 546 |
| Skyldige offentlige avgifter | -109 573 | -20 559 | -89 014 |
| Avsatte feriepenger | -109 734 | -101 585 | -8 149 |
| Mottatt forskuddsbetaling | -3 229 | -3 302 | 73 |
| Annen kortsiktig gjeld | -621 255 | -316 792 | -304 463 |
| <i>Sum</i> | <i>-994 956</i> | <i>-660 275</i> | <i>-334 681</i> |

Avregnet med statskassen*

25 748 933 21 798 566 3 950 367

Spesifisering

| | | | |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|
| Statens finansiering av beholdning | -19 443 370 | -14 567 540 | -4 875 830 |
| Statens finansiering av forskuddsbetalinger | -7 268 904 | -7 698 331 | 429 427 |
| Avregnet mot statskassen | 963 341 | 467 305 | 496 036 |
| Sum | -25 748 933 | -21 798 566 | -3 950 367 |

***ENDRINGER I AVREGNET MED STATSKASSEN**

Tall i 1000 kroner

| | |
|--|-------------------|
| Konsernkonto utbetaling | 15 361 566 |
| Konsernkonto innbetaling | 857 355 |
| Netto trekk konsernkonto | 14 504 211 |
| -Innbetaling innkrevingsvirksomhet og andre overføringer | 26 502 |
| +Utbetaling tilskuddsforvaltning og andre overføringer | 544 313 |
| +Inntektsført fra bevilgning (underkonto 1991 og 1992) | 14 144 523 |
| -Gruppeliv/arbeidsgiveravgift (underkonto 1985 og 1986) | 159 445 |
| +Nettoordning, statlig betalt merverdiavgift (underkonto 1987) | 574 129 |
| -Tilbakeførte utsatte inntekter ved avgang anleggsmidler, der avsetningen ikke er resultatført (underkonto 1996) | 0 |
| Korrigerer av avsetning for feriepenger (ansatte som går over i annen statlig stilling) | 2 161 |
| Andre avstemmingsposter - (endring 1990, dokumenteres i åpningsbalansenotat og 1999)** | -4 525 335 |
| Forskjell mellom resultatført og netto trekk på konsernkonto | -3 950 367 |
| Resultat av periodens aktiviteter før avregning med statskassen | 0 |
| Sum endring i avregnet med statskassen | -3 950 367 |

**Andre avstemmingsposter - endringer ført mot statsens kapital

| | |
|--|-------------------|
| Oppgjør av kontantmellomværende pr. 2017 | -45 297 |
| Overføring til drift | 6 541 213 |
| Andre overføringer til Forsvaret | 285 136 |
| Poster som vedrører bevilgninger - varelager under tilvirkning og beholdninger (se note 1) | -11 306 387 |
| Forskjell mellom resultatført og netto trekk på konsernkonto | -4 525 335 |

B) FORSKJELLEN MELLOM AVREGNET MED STATSKASSEN OG MELLOMVÆRENDE MED STATSKASSEN

Tall i 1000 kroner

| | 2018 Spesifisering av bokført avregning med statskassen | 2018 Spesifisering av rapportert mellom- værende med statskassen | Forskjell |
|---|--|---|-------------------|
| Immaterielle eiendeler, varige driftsmidler og finansiering av disse | | | |
| Immaterielle eiendeler | 0 | 0 | 0 |
| Varige driftsmidler | 158 412 | 0 | 158 412 |
| Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler | -158 412 | 0 | -158 412 |
| <i>Sum</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investeringer i aksjer og andeler | 0 | 0 | 0 |
| Obligasjoner | 0 | 0 | 0 |
| Andre fordringer | 0 | 0 | 0 |
| <i>Sum</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> |
| Omløpsmidler | | | |
| Beholdninger av varer og driftsmateriell | 19 443 370 | 0 | 19 443 370 |
| Kundefordringer | 8 928 | 4 995 | 3 933 |
| Opptjente, ikke fakturerte inntekter | 10 339 | 0 | 10 339 |
| Andre fordringer | 7 279 752 | 0 | 7 279 752 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | 1 500 | 1 500 | 0 |
| <i>Sum</i> | <i>26 743 889</i> | <i>6 495</i> | <i>26 737 394</i> |
| Langsiktige forpliktelser og gjeld | | | |
| Avsetninger langsiktige forpliktelser | 0 | 0 | 0 |
| Øvrig langsiktig gjeld | 0 | 0 | 0 |
| <i>Sum</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | -96 456 | 0 | -96 456 |
| Skyldig skattetrekk | -54 709 | -54 709 | 0 |
| Skyldige offentlige avgifter | -109 573 | 7 | -109 580 |
| Avsatte feriepenger | -109 734 | 0 | -109 734 |
| Mottatt forskuddsbetaling | -3 229 | 0 | -3 229 |
| Annen kortsiktig gjeld | -621 255 | -91 331 | -529 924 |
| <i>Sum</i> | <i>-994 956</i> | <i>-146 033</i> | <i>-848 923</i> |
| Sum | 25 748 933 | -139 538 | 25 888 471 |

NOTE 8**Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten**

Tall i 1000 kroner

| Purregebyr | 2018 | 2017 |
|--|---------------|------------|
| Renteinntekter* | 26 502 | 0 |
| Bøter | 0 | 1 |
| Andre inntekter | 0 | 159 |
| Sum avgifter og gebyrer direkte til statskassen | 26 502 | 160 |

* Renteinntekter er i sin helhet knyttet til forskuddsbetalinger innenfor FMS ordningen. Renter er fordelt mellom Forsvaret og Forsvarsmateriell i henhold til eierskapet til de respektive casene. I 2017 ble alle renteinntekter godskrevet Forsvaret.

NOTE 9**Andre overføringer fra staten**

Tall i 1000 kroner

| | 2018 | 2017 |
|---|----------------|---------------|
| Tilskudd til utlandet | 107 779 | 65 072 |
| Sum utbetalinger av tilskudd til andre | 107 779 | 65 072 |

Tilskudd til utlandet utgjør kostnadsførte utbetalinger til NATO, som er Norges tilskudd til fellesfinansierte prosjekter i regi av alliansen.

NOTE 10**Beholdninger av varer og driftsmateriell**
(varelager under tilvirkning og prosjektbeholdninger)

Tall i 1000 kroner

OMARBEIDET

| Anskaffelseskost | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|---|-------------------|-------------------|
| Lager teknisk materiell | 295 677 | 194 774 |
| Lager sanitetsforbruksmateriell | 118 088 | 34 799 |
| Lager forbruksmateriell | 146 102 | 126 477 |
| Lager datamaskiner | 5 816 | 2 438 |
| Lager arbeidsklær | 15 130 | 12 735 |
| Lager verktøy | 44 612 | 47 447 |
| Lager ammunisjon | 696 | 30 161 |
| Lager Amsys | 12 483 | 13 936 |
| Lager DNF | 1 195 | 1 934 |
| Lagerbeholdninger (periodiseringer) | 37 978 | 36 151 |
| Anskaffelseskost varer | 677 777 | 500 852 |
| Ukurans i innkjøpte varer (ferdigvarer) | -66 220 | -16 303 |
| Beholdninger av varer og driftsmateriell | 611 557 | 484 549 |
| Varelager under tilvirkning | 18 831 813 | 14 082 991 |
| Sum beholdning av varer og driftsmateriell | 19 443 370 | 14 567 540 |

TILGANGER OG DE STØRSTE OVERFØRINGENE TIL FORSVARET:

Tall i 1000 kroner

OMARBEIDET

| Prosjekt | Inngående saldo 01.01.2018 | Tilgang 2018 | Overført til Forsvaret | Saldo pr. 31/12/2018 |
|------------------------------------|-------------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------------|
| 7602 F-35-programmet - anskaffelse | 5 150 191 | 5 633 104 | 5 315 456 | 5 467 839 |
| 7660 Enhetshelikopter | 1 393 678 | 836 291 | 463 190 | 1 766 778 |
| 2513 Logistikkfartøy Maud | 63 684 | 1 594 240 | 0 | 1 657 924 |
| 5436 Kampvogner til Hæren | 1 524 260 | 92 242 | 0 | 1 616 502 |
| Øvrige prosjekter | 5 951 178 | 3 134 158 | 762 567 | 8 322 769 |
| Sum | 14 082 991 | 11 290 035 | 6 541 213 | 18 831 813 |

Andel av varer under tilvirkning som er relatert seg til prosjekter med immaterielle eiendeler er på 609 291 TNOK.

I 2018 er Logistikkfartøyet Maud overtatt av Forsvarsmateriell. Regnskapsmessig effekt er reflektert i regnskapet ved at verdien er overført fra Forskuddsbetalte kostnader til Varelager under tilvirkning.

NOTE 11**Kundefordringer**

Tall i 1000 kroner

OMARBEIDET

| | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|-------------------------------|--------------|---------------|
| Kundefordringer til pålydende | 8 953 | 46 777 |
| Avsatt til forventet tap (-) | -25 | -293 |
| Sum kundefordringer | 8 928 | 46 484 |

NOTE 12**Opptjente, ikke fakturerte inntekter og mottatte forskuddsbetalinger**

Tall i 1000 kroner

OMARBEIDET

| | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|---|---------------|---------------|
| Opptjent, ikke fakturert driftsinntekt | 10 339 | 31 163 |
| Sum opptjent, ikke fakturert driftsinntekt | 10 339 | 31 163 |
| Mottatt forskuddsbetaling | -3 229 | -3 302 |
| Sum mottatt forskuddsbetaling | -3 229 | -3 302 |

Mottatt forskuddsbetaling gjelder innbetalinger fra andre NATO-land for fellesfinansierte samarbeidsprosjekter.

NOTE 13

Andre kortsiktige fordringer

Tall i 1000 kroner

OMARBEIDET

| | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|---|------------------|------------------|
| Forskuddsbetalt lønn | 4 664 | 4 019 |
| Reiseforskudd | 882 | 50 |
| Andre fordringer på ansatte | -1 545 | 5 588 |
| Forskuddsbetalt leie | 6 847 | 2 753 |
| Andre forskuddsbetalte kostnader* | 7 268 904 | 7 801 244 |
| Andre fordringer | 0 | 0 |
| Sum andre kortsiktige fordringer | 7 279 752 | 7 813 654 |

*SPESIFIKASJON AV FORSKUDDSBETALTE KOSTNADER

OMARBEIDET

| | 31/12/2018 | 31/12/2017 | Endring |
|--|------------------|------------------|-----------------|
| Forskudd FMS og NSPA** (beløp som er trukket fra Bankkonto FMS, hvor varer og tjenester ikke er levert enda) | 1 144 353 | 664 302 | 480 051 |
| Bankkonto FMS | 1 352 572 | 1 058 117 | 294 455 |
| Bankkonto knyttet til investering F-35 | 3 853 266 | 3 573 284 | 279 982 |
| Forskudd logistikkfartøy, kampvogn (2017), NH90 og FFI*** | 918 714 | 2 505 541 | -1 586 827 |
| Sum forskuddsbetalte kostnader | 7 268 905 | 7 801 244 | -532 339 |

** Forskuddsbetalinger FMS og NSPA inneholder poster som gjennom behandlingen av varemottak ifm ordningen vil reklassifiseres til andre omløpsmidler. Saldoen inkluderer et Hercules erstatningsfly som ble levert i 2015, og inngår som et anlegg hos Forsvaret. Per 31.12.2018 var ikke hele betalingen trukket fra FMS-forskuddskonto i USA. Det er gjort en avsetning for resterende forskuddsbeløp. Det er for FMS-ordningen laget et estimat for regnskapsmessig håndtering av ikke-behandlede poster i 2018. Estimater er basert på historisk fordeling av vare- og tjenestemottak gjennom ordningen til henholdsvis varelager under tilvirkning, beholdninger eller kostnader.

***Endringen fra 2017 til 2018 er i hovedsak knyttet til overtakelse av logistikkfartøyet Maud, samt leveranse kampvogn.

NOTE 14

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Tall i 1000 kroner

OMARBEIDET

| | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|-------------------------|--------------|------------|
| Bankinnskudd | 1 500 | 0 |
| Sum bankinnskudd | 1 500 | 0 |

NOTE 15

Skyldig skattetrekk

Tall i 1000 kroner

OMARBEIDET

| | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Skattetrekk | -54 709 | -46 156 |
| Påleggstrekk | 0 | -7 |
| Sum skyldig skattetrekk | -54 709 | -46 163 |

NOTE 16

Skyldig offentlige avgifter

Tall i 1000 kroner

OMARBEIDET

| | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|--|-----------------|----------------|
| Skyldig mva og andre avgifter* | -88 191 | 0 |
| Påløpt arbeidsgiveravgift | -21 382 | -20 559 |
| Sum skyldig offentlige avgifter | -109 573 | -20 559 |

*Forsvarsmateriell ble 1.1.2018 registrert i merverdiavgiftsregisteret i forbindelse med etablering av egen regnskapsløsning. For 2017 lå posten sammen med skyldige offentlige avgifter i Forsvarets regnskap

NOTE 17

Annen kortsiktig gjeld

Tall i 1000 kroner

OMARBEIDET

| | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|
| Påløpte kostnader | -42 371 | -29 427 |
| Midlertidig leverandørgjeld* | -367 144 | -59 353 |
| Annen kortsiktig gjeld | -211 740 | -228 012 |
| Sum annen kortsiktig gjeld | -621 255 | -316 792 |

* Midlertidig leverandørgjeld representerer registrert verdi av varemottak i påvente av faktura fra leverandøren.

NOTE 18

Omarbeidet balanse

Sammendrag av omarbeidet balanse 31.12.2017

Tall i 1000 kroner

| EIENDELER | | OMARBEIDET | | |
|---|----------|-------------------|----------------|-------------------|
| | Forklart | 31/12/2017 | Endring | 31.12.2017 |
| A. ANLEGGSMIDLER | | | | |
| I Immaterielle eiendeler | | | | |
| Programvare og lignende rettigheter | | 0 | | 0 |
| Immaterielle eiendeler under utførelse | | 0 | | 0 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 0 | 0 | 0 |
| II Varige driftsmidler | | | | |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom | | 526 | | 526 |
| Maskiner og transportmidler | | 96 383 | | 96 383 |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende | | 63 043 | 6 468 | 69 511 |
| Sum varige driftsmidler | 1) | 159 952 | 6 468 | 166 420 |
| III Finansielle anleggsmidler | | | | |
| Sum anleggsmidler | | 159 952 | 6 468 | 166 420 |
| B. Omløpsmidler | | | | |
| I Beholdninger av varer og driftsmateriell | | | | |
| Beholdninger av varer og driftsmateriell | 2) | 454 838 | 29 711 | 484 549 |
| Varelager under tilvirkning | 3) | 14 014 131 | 68 860 | 14 082 991 |
| Sum beholdning av varer og driftsmateriell | | 14 468 969 | 98 571 | 14 567 540 |
| II Fordringer | | | | |
| Kundefordringer | | 46 484 | | 46 484 |
| Opptjente, ikke fakturerte inntekter | | 31 163 | | 31 163 |
| Andre fordringer | 4) | 7 708 440 | 105 214 | 7 813 654 |
| Sum fordringer | | 7 786 087 | 105 214 | 7 891 301 |
| III Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | | |
| Bankinnskudd | | 0 | | 0 |
| Sum Bankinnskudd og lignende | | 0 | 0 | 0 |
| Sum omløpsmidler | | 22 255 056 | 203 785 | 22 458 841 |
| SUM EIENDELER | | 22 415 008 | 210 253 | 22 625 261 |

STATENS KAPITAL OG GJELD

Tall i 1000 kroner

| | Note | 31/12/2018 | 31/12/2017 | OMARBEIDET |
|--|------|--------------------|-----------------|--------------------|
| C. STATENS KAPITAL | | | | |
| I Virksomhetskapi tal | | | | |
| II Avregninger | | | | |
| Avregnet med statskassen (bruttobudsjetterte) | 6) | -7 107 296 | 7 574 601 | 467 305 |
| Statens finansiering av beholdninger | 6) | -14 468 969 | -98 571 | -14 567 540 |
| Statens finansiering av forskuddsbetalinger | 6) | 0 | -7 698 331 | -7 698 331 |
| Sum avregninger og finansiering av beholdninger | | -21 576 265 | -222 301 | -21 798 566 |
| III Statens finansiering av varige driftsmidler | | | | |
| Statens finansiering av varige driftsmidler | 1) | -159 952 | -6 468 | -166 420 |
| Sum statens finansiering av varige driftsmidler | | -159 952 | -6 468 | -166 420 |
| Sum statens kapital | | -21 736 217 | -228 769 | -21 964 986 |
| D. GJELD | | | | |
| I Avsetning for langsiktige forpliktelser | | | | |
| II Annen langsiktig gjeld | | | | |
| III Kortsiktig gjeld | | | | |
| Leverandørgjeld | 5) | -172 428 | 554 | -171 874 |
| Skyldig skattetrekk | | -46 163 | | -46 163 |
| Skyldige offentlige avgifter | 5) | -20 531 | -28 | -20 559 |
| Avsatte feriepenger | 5) | -101 396 | -189 | -101 585 |
| Mottatt forskuddsbetaling | | -3 302 | | -3 302 |
| Annen kortsiktig gjeld | 5) | -334 971 | 18 179 | -316 792 |
| Sum kortsiktig gjeld | | -678 791 | 18 516 | -660 275 |
| Sum gjeld | | -678 791 | 18 516 | -660 275 |
| SUM STATENS KAPITAL OG GJELD | | -22 415 008 | -210 253 | -22 625 261 |

BESKRIVELSE KORREKSJONER FØRT DIREKTE MOT STATENS KAPITAL.

I forbindelse med etablering av selvstendig regnskapsløsning ble alle balanseposter tilordnet henholdsvis Forsvaret og Forsvarsmateriell. Prinsippendring knyttet til eierskap til beholdninger har medført endrede verdier på inngående balanse.

1) ANLEGGSMIDLER

| | |
|---|--------------|
| Anleggsmidler overført fra Forsvarsbygg (anskaffet i 2016 og 2017) | |
| Anskaffelseskost | 9 325 |
| Akkumulerte avskrivninger | -2 857 |
| <i>Total endring i anleggsmidler - ført mot statens finansiering av varige driftsmidler</i> | <i>6 468</i> |

2) BEHOLDNINGER AV VARER OG DRIFTSMATERIELL

| | |
|---|---------------|
| Prinsippendring for inngående balanse | 27 864 |
| Korreksjoner knyttet til åpningsbalansen | 1 847 |
| <i>Total endring i beholdninger av varer og driftsmateriell</i> | <i>29 711</i> |

3) VARELAGER UNDER TILVIRKNING

| | |
|--|---------------|
| Prinsippendring for inngående balanse | 68 860 |
| <i>Total endring i varer under tilvirkning</i> | <i>68 860</i> |

4) ANDRE FORDRINGER

| | |
|--|----------------|
| Overføring av forskuddsbetalte kostnader knyttet til endret eierskap av FMS og NSPA ordinger mellom Forsvaret og Forsvarsmateriell | 143 411 |
| Korreksjon knyttet til endring av åpningsbalansen | -38 197 |
| <i>Total endring i andre fordringer</i> | <i>105 214</i> |

5) KORTSIKTIG GJELD

| | |
|--|---------------|
| Utskilt regnskap fra Forsvaret har medført endring i avsatte feriepenger og arbeidsgiveravgift | -218 |
| Korreksjon av leverandørgjeld fra åpningsbalansen | 554 |
| Korreksjon av varemottak gjort i 2017 | 18 179 |
| <i>Totalt endring i kortsiktig gjeld</i> | <i>18 515</i> |

6) STATENS KAPITAL

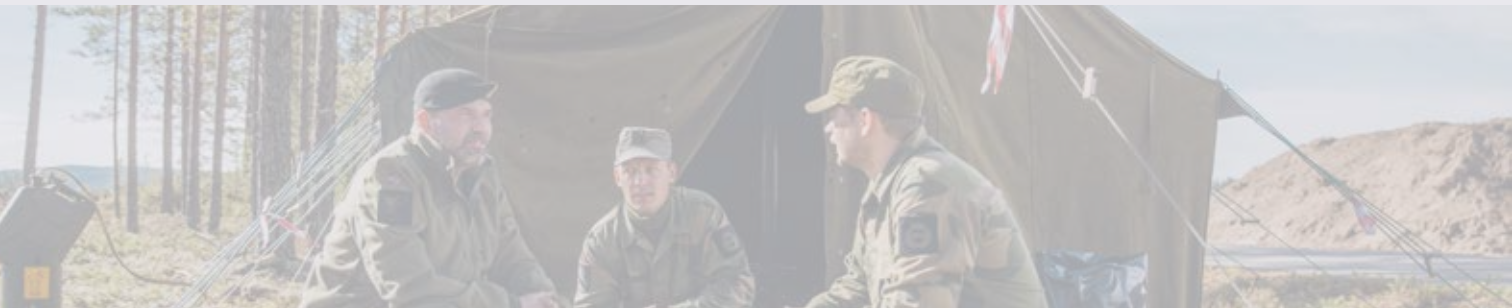
| Motpost til føringene som er beskrevet over | Avregnet med statskassen | Statens finansiering av beholdninger | Statens finansiering av forsk.betalinger | Totalt |
|---|--------------------------|--------------------------------------|--|-----------------|
| Overført mellom linjene på avregninger | 7 593 116 | | -7 593 116 | 0 |
| 2) Korreksjon av beholdninger | | -29 711 | | -29 711 |
| 3) Varelager under tilvirkning | | -68 860 | | -68 860 |
| 4) Andre fordringer | | | -105 214 | -105 214 |
| 5) Kortsiktig gjeld | -18 515 | | | -18 515 |
| <i>Sum</i> | <i>7 574 601</i> | <i>-98 571</i> | <i>-7 698 330</i> | <i>-222 300</i> |

NOTE 19**Betingede utfall**

Forsvarsmateriell har en mulig forpliktelse knyttet til et krav som har oppstått i forbindelse med en rettstvist. Det foreligger dom fra tingretten i saken, og anken skal behandles av klageorganet KOFA. Det endelige utfallet av saken er ikke kjent.







VI UTRUSTER FORSVARET