



VEILEDER FOR INDUSTRISAMARBEID

- **Hva er industrisamarbeid?**

Industrisamarbeid, er et forsvarsindustrielt strategisk virkemiddel som skal sikre at norske nasjonale sikkerhetsinteresser ivaretas. Industrisamarbeid skal bidra til å opprettholde, videre- eller utvikle konkurransedyktig nasjonal forsvars- og sikkerhetsindustri innen teknologi- og produktområder av betydning for Forsvarets videre utvikling.

- **Veiledning**

- **Hvordan opprettes Industrisamarbeidsavtaler?**

Forsvarsdepartementet er ansvarlig for industrisamarbeid og etablering av industrisamarbeidsavtaler, men det er Forsvarsmateriell som har ansvaret for å fremforhandle nye avtaler samt oppfølging av forpliktelser i forbindelse med inngåtte avtaler. Det er i utgangspunktet krav om at det inngås en Industrisamarbeidsavtale ved alle anskaffelser fra utlandet dersom verdien overskrider 50 MNOK. Dette gjelder også dersom anskaffelsene gjennomføres via NSPA eller FMS-systemet og dersom det er sannsynlig av den akkumulerte anskaffelsesverdien fra en utenlandsk leverandør overskrider 50 MNOK i en 5-års periode, f.eks. for rammeavtaler. Videre er det også krav om en Industrisamarbeidsavtale dersom anskaffelsen gjøres fra norsk leverandør når deler (verdi over 50 MNOK) av leveransen er produsert i utlandet.

Unntak for krav om Industrisamarbeidsavtale er dersom anskaffelsen gjennomføres iht. Forskrift om Offentlige Anskaffelser (FOA) eller iht. Forskrift om Forsvars- og sikkerhetsanskaffelser (FOSA) og valgt leverandør er hjemmehørende i EØS-området.

Bestemmelser for industrielt samarbeid ved forsvarsanskaffelser fra utlandet (BIF/RIC) er vedlegg til ARF.

- **Hvordan gjøres industrisamarbeid**

Industrisamarbeid gjøres gjennom industrisamarbeidsprosjekter med norsk forsvarsindustri, forskings- og utviklingsmiljø eller også med enheter innenfor Forsvarssektoren. Industrisamarbeidsprosjekter skal alltid understøtte Forsvarets behov og være innenfor teknologiområder som er viktige for vår nasjonale sikkerhet (se Meld. St. 17 2020-2021).

For at et samarbeidsprosjekt skal kunne godkjennes, stilles det krav til kausalitet. Dette innebærer at prosjektene skal være resultat av hovedleverandørens arbeid/initiativ for å etablere aktiviteter med, eller gi kontrakter til norske bedrifter. Videreføring av eksisterende forretningsamarbeid godkjennes ikke, men reelle

Økninger i slikt samarbeid kan derimot aksepteres.

Utenlandsk leverandør som har inngått en Industrisamarbeidsavtale forplikter seg til å gjennomføre prosjekter med norsk industri (FoU-miljø eller Forsvaret) for å bidra til norsk verdiskaping tilsvarende inntil 100% av kontraktsummen (forpliktelsen). Forpliktelsen innfris nødvendigvis ikke 1:1, det kan benyttes faktorer.

Det er bare den del av verdiskapingen i et industrisamarbeidsprosjekt som foregår i Norge som kan godskrives. Der verdien av et industrisamarbeidsprosjekt er beregnet på bakgrunn av produksjon, gjelder særskilt at dersom andelen norsk verdiskaping overstiger 80 %, skal det godskrives 100 %. Norsk andel av verdiskaping godskrives ikke dersom denne utgjør mindre enn 20 % av prosjektet.

Eksempler på industrisamarbeidsprosjekter kan være:

- Teknologisamarbeid (begge parter deltar på likt grunnlag for å utvikle neste generasjon produkt)
- Markedsadgang (den utenlandske bedriften tar med seg norsk produkt inn på nye markeder f.eks. som delsystem på den utenlandske bedrifts plattform)
- FoU-samarbeid (f.eks. bidrag til å finansiere utviklingen av et nytt produkt)
- Anskaffelser av forsvarsmateriell (rene kjøp av produkter)
- Overføring av teknologi (f.eks. kursing og opplæring, tegningsunderlag osv)

Industrisamarbeidsprosjekter skal alltid understøtte Forsvarets behov.

- **Hva kreves av norske bedrifter for å bli involvert?**

For å komme i betraktning når det gjelder industrisamarbeid med utenlandske forsvarsleverandører bør bedriftene arbeide aktivt for å posisjonere seg overfor utenlandske bedrifter.

Norsk industri bør kartlegge kommende muligheter knyttet til planlagte norske anskaffelser som kan komme fra utlandet og etablere kontakt med relevante kontaktpersoner hos aktuelle utenlandske hovedleverandører.

Norsk industri anbefales å delta på programkonferanser som arrangeres og kunngjøres av FSI <https://www.fsi.no>

Bedriftene kan også konsultere FMAs oversikt over **Gjeldende**

Industrisamarbeidsavtaler <https://www.fma.no/forsvarsanskaffelser/materiell-%20og%20industrisamarbeid/Industrisamarbeid> for å få oversikt over hvilke

utenlandske leverandører som allerede har inngått Industrisamarbeidsavtaler, samt status for den enkelte avtale. Denne oversikten inneholder også POC til leverandører

som har en forpliktelse. Det anbefales at det tas kontakt med den enkelte POC når man ønsker å «selge inn» egen bedrift eller forslag til industrisamarbeidsprosjekt.

Det er viktig at norsk industri studerer hovedleverandørens produkter, kompetanse og teknologiområder, og i tillegg gjøre det samme overfor etablerte underleverandører. Mange hovedleverandører er under press for å redusere kostnader. Derfor er det viktig å kunne presentere en markedsføringsplan som viser hvordan norsk industri kan levere bedre, billigere, eller mer avanserte produkt, komponenter og løsninger enn nåværende underleverandører. En slik plan må kunne vise til sertifiseringer og akkrediteringer (ISO etc.).

- **Regelverk og nyttige lenker**

- Anskaffelsesregelverk for forsvarssektoren
<https://lovdata.no/dokument/INS/forskrift/2013-10-25-1411>
- Bestemmelser for industrielt samarbeid ved forsvarsanskaffelser fra utlandet
<https://lovdata.no/static/INS/sf-20131025-1411-07-02.pdf?timestamp=0>
- Aktive industrisamarbeidsavtaler
<https://www.fma.no/forsvarsanskaffelser/materiell-%20og%20industrisamarbeid/Industrisamarbeid>
- Fremtidige anskaffelser til Forsvaret
<https://www.regjeringen.no/no/dokumenter/framtidige-anskaffelser-til-forsvarssektoren-faf-20222029/id2909662/>
- Nasjonal forsvarsindustriell strategi (Meld. St. 17 2020-2021)
<https://www.regjeringen.no/no/dokumenter/meld.-st.-17-20202021/id2838138/>
- Forsvars- og sikkerhetsindustriens forening
<https://www.fsi.no>

- **Kontakt**

Kontor for Industrisamarbeid:

- Ylva H. Fredriksen, ylfredriksen@mil.no
- Britt L. Steinkjer, bsteinkjer@mil.no